

Kreativitetens ABC

- att leda kreativa möten

Jonas Michanek
@JonasMichanek

NEW.

Idé
laboratoriet.

FOOD TO
HAPPEN®



seforum
SOCIAL ENTREPRENEURSHIP FORUM

NEW.

NEW.

Medellín på väg att återuppträffas

NYTÄNKANDE Världens farligaste stad har blivit världens mest innovativa. Svenska Idélaboratoriet är på plats i colombianska Medellín för att bidra till utvecklingen i drogkartellernas forna paradiset.

TEXT: EVA PAULSEN

V i bär på ett stort stigma men trots vär mörka historia har vi hopp om en ljus framtid, säger borgmästare Anibal Gaviria medan han klättrar upp för den skrägliga spiraltrappan till taket.

Från helikopterplattformen ovanpå borgmästar-kontoret är sikten obehindrad över den brokiga bebyggelsen i Colombias näst största stad. Med sina knappa 3 miljoner invånare är den en blygsam lillbror till huvudstaden Bogotá, men med ett rykte som vida överstiger dess storlek. I början av 1990-talet var knarkkungens Pablo Escobars henvisat mordstatist i världen och än i dag här Medellín på en tung association till drogkarteller och mord.

Men omfattande politiska insatser av president Alvaro Uribe under det nya millenniet har gett Colombia, och Medellín, utrymme för en markad förändring. 2012 utnämndes staden till världens mest innovativa av Urban Land Institute, Wall Street Journal och Citigroup och förra året återfanns den på Rockefeller Foundations lista över världens 100 mest motståndskraftiga städer.

– Vi colombianer är väldigt motståndskraftiga och positiva, vi vänder utmaningar till möjligheter. Vår topografi har till exempel gett oss vissa förut-sättningar som vi utnyttjar, säger borgmästaren och kisar i solen mot linbanorna som binder sam-

”**Det är i den här regionen förändring behövs och vi tänker driva den.**”

Camilo Quintero, chef Ruta N.



Innovationskonsulterna Jonas Michanek (tv) och Andrés Breiler (th) från Idélaboratoriet tillsammans med Juan Camilo Quintero, chef Ruta N. FOTO: EVA PAULSEN

man stadens centrum med favelorna som klättrar längs bergssluttningarna i nordöst.

Tillsammans med rulltrappor installerade i bergväggen har initiativet förkortat pendlingstiderna med flera timmar för många av stadens fattigaste invånare.

– Medellín är en av få städer i världen som har linbanan, men det är inget nytt. Det är syftet som är innovationen! säger Gaviria.

I fjärran skymtar ytterligare ett exempel på vad han menar. De karaktäristiska svarta arkitektridade burlingarna utgör Biblioteca España, en av nio så kallade "biblioteksparke" som upprättats runt om i staden och fungerar som kulturcentrum.

För att utrota social ojämlikhet behövs platser där folk från olika sociala skikt kan mötas. I favelorna bor folk på varandra, där finns inget utrymme att umgås. Därför har vi nu påbörjat vårt nästa stora projekt, säger Gaviria och berättar hur Boden som skär Medellín i två delar ska få strandpromenader på båda sidor, kompletta med parker och gratis cykelutlån. Samtidigt planeras ett 75 kilometer lång stadspark, som ska omsluta staden på alla håll som ett grönt bälte.

Medellín har utan tvekan kommit långt sedan drogkartellernas envælde. Men för en bestående förändring gäller det att inte bara att blicka inåt, utan även mot omvärlden, menar borgmästaren.

– Internationalisering är en av de allra viktigaste komponenterna i vår transformation. Just nu planerar Stenbeckbolaget Millicom en stor operation här i Medellín – och det är bara ett exempel. I april är vi värdar för World Urban Forum. Vi börjar synas på världskartan av positiva orsaker, men vi har fortfarande lång väg kvar.

I en modern byggnad i glas och betong en bit norrut i staden buserar innovationens främsta motor i vad som en gång var Medellíns allra farligaste slumområde. Detta är Ruta N, stadens affärs- och innovationscentrum och dess främsta verktyg för att nå sina mål om social jämlikhet och en blomstrande ekonomi.

På andra våningen är stämningen lågmälad. Det är sista dagen på den workshop som Jonas Michanek leder, och deltagarna, som består av innovationscheferna på några av Medellíns mest lovande företag, är märkbart röda under kursavslutningen.

– Ni har förändrat våra liv! Metoderna ni lärt oss är fantastiskt viktiga, nu när vi har dem kan vi applicera dem på allt i framtiden, säger Sara Mejía från barnskildningsföretaget Hermeo och möts av ivriga instämmanden från de övriga deltagarna.

Tillsammans med partnern Andrés Breiler utgör Jonas Michanek Idélaboratoriet, en Malmöbaserad konsultbyrå för innovation och affärsutveckling. Hösten 2012 kom en förfrågan från Medellín om hjälp med innovationsprocesser och sedan dess har Idélaboratoriet tagit uppdrag i staden för över sex miljoner kronor.

Efter ett dussin besök och flera genomförda pro-

Linbanan har förkortat pendlingstiderna i den kuperade staden med flera timmar för många av stadens fattigaste invånare. I bakgrunden syns Biblioteca España, en av flera livnande kulturella mötesplatser som byggts upp i staden på senare år. FOTO: CARLOS MORAJALAMY



Anibal Gaviria, borgmästare i Medellín, visar upp staden från helikopterplattformen ovanpå borgmästar-kontoret. "Vi börjar synas på världskartan av positiva orsaker", säger han. FOTO: EVA PAULSEN



jekt har de fått god insyn i Medellíns förändringsprocess.

– "Världens mest innovativa stad" är väl lite överdrivet. De har brist på självförtroende som de behöver jobba med och dessutom har de problem med engelskan. Det skapar hinder för att bli en global spelare. De gör rätt saker, men det kommer att ta tid, säger Jonas Michanek och Andrés Breiler fyller i.

– Men det finns mycket att imponeras av här. I början var de kanske lite konfunderade, men efter första veckan hade de vant sig vid hur vi arbetar och sedan dess har resultaten varit fantastiska. Innovationsinfrastrukturen finns, ambitionen, energin och motivationen har de ju så det räcker.

Ruta N-chefen Juan Camilo Quintero är inte sen att bekräfta Idélaboratoriets analys.

– Vi behöver hjälp med att öppna våra sinnen och förändra vårt tankesätt totalt. I två år letade vi efter något annorlunda, en institution som ville komma hit och stänga gapet inom innovation. Vi ville ha de bästa i världen. Till slut fann vi Idélaboratoriet ryktessvigen och vi är otroligt nöjda med deras professionalism och kreativitet, säger han entusiastiskt.

Inga kostnader sparas in i jakten på målet: att bli Latinamerikas innovationshuvudstad. Första steget är det enorma innovationskvartret som år 2023 beräknas stå klart och kommer att breda ut sig över en miljon kvadratmeter i centrala Medellín.

– Det kanske låter märkligt, vi har redan blivit korade till världens mest innovativa stad. Men det är i den här regionen förändring behövs och vi tänker driva den. Innovationsdistriktet kommer att bli en modell för social och ekonomisk utveckling som kommer att sätta en ny standard för Latinamerika, säger Camilo Quintero.

Nere i lunchrestaurangen sitter Jonas Michanek med rödkantade ögon.

– Tusan också, jag började nästan gråta igen! Men jag är så stolt, det är nästan som att man får faderskänslor, säger han och buggar in på den grill-lunchen.

Byggföretaget har under slutpresentationen demonstrerat en behövning som heter duga.

– Det är helt otroligt. För ett halvår sedan var det fullständig kaos, de hade riktigt panik. Nu har de byggt ett parkeringshus, ett hotell och lite vid sidan av har de skapat en Virtual reality-lösning bara för att presentera sina resultat, säger Jonas Michanek imponerat och fortsätter.

– Överraskningen är väl hur deltagarna lägger manken till, de har kämpats så in i helvete. Projektet genomnyras av spänningen att vi kommer från i svården till i världen. Braindrainen går vi klart är det här hållet. Visst är de efter, men det går väldigt fort.

Eva Paulsen är frilansskribent. naringstil@svd.se

PROBLEMET



Quarterly Results, 2010

- Effort
- Effort
- And Effort



NEW.


FYRA CENTRALA BYGGSTENAR

A close-up photograph of a pile of colorful LEGO bricks. The bricks are in various colors including red, orange, yellow, green, and blue. They are scattered and overlapping, creating a vibrant and textured background. The lighting is bright, highlighting the smooth plastic surfaces and the iconic studs on top of the bricks.

Metodik
Kunskap
Fysisk miljö
Mental miljö

NEW.

FYSISK MILJÖ

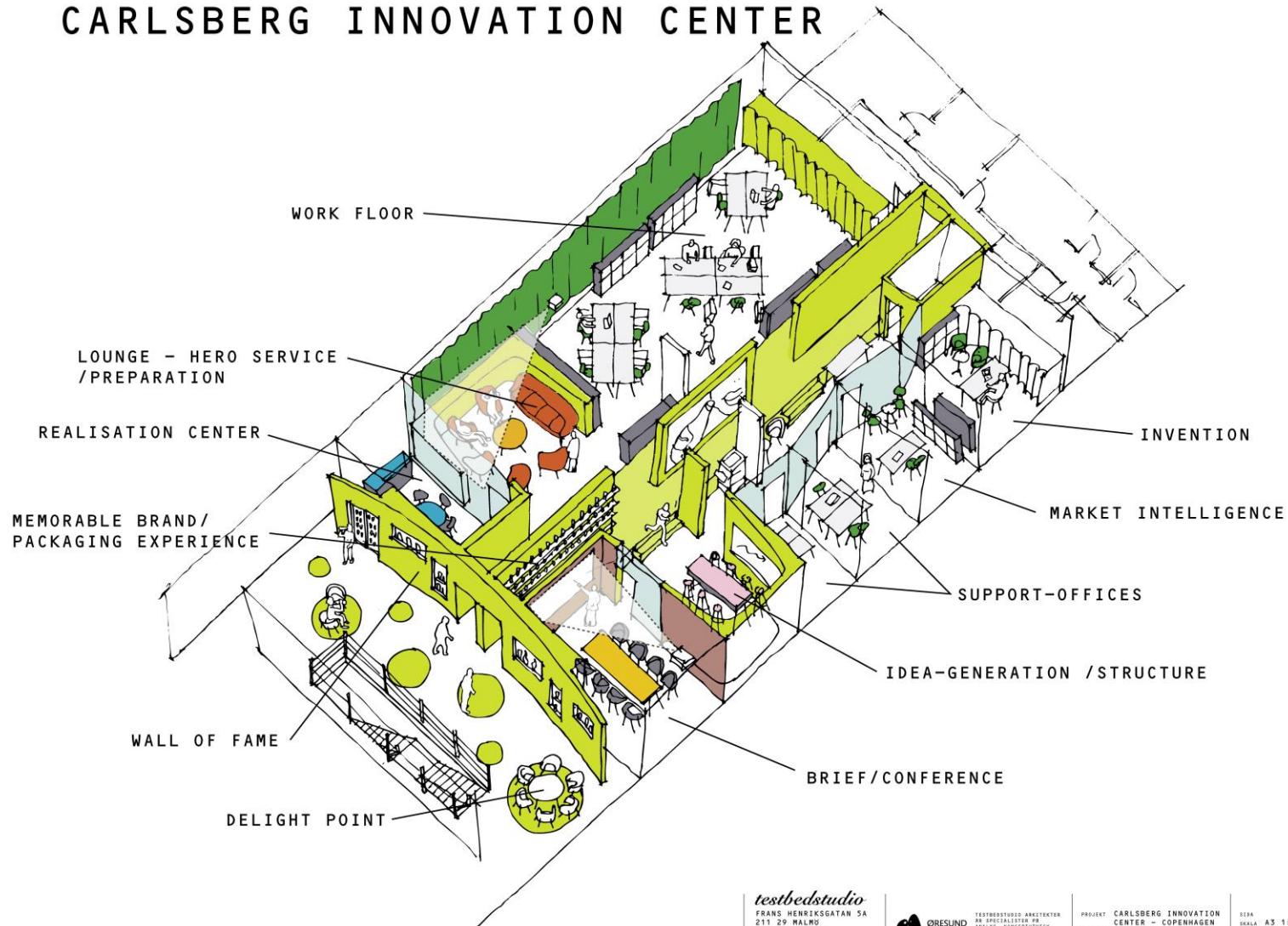


Funktion + Inspiration

NEW.

FYSISK MILJÖ

CARLSBERG INNOVATION CENTER



FYSISK MILJÖ



NEW.

KUNSKAP



Alla spelar bandy på tisdagar

NEW.

KUNSKAP



METODIK

Brainstorming och kallsvett
200 tekniker - 15 områden
Hagelbössa in i framtiden

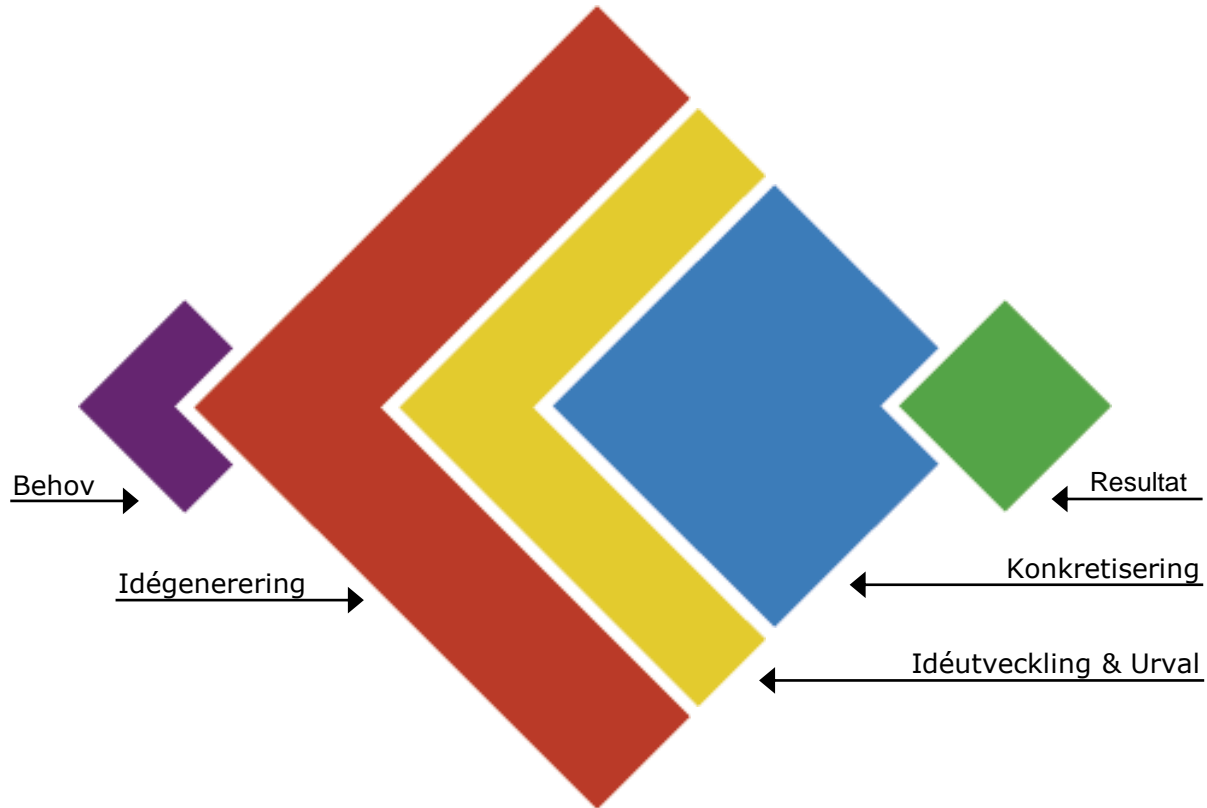
NEW.

METODIK

METODIK

EN SNABBGUIDE TILL IDÉGENERERINGSMETODERNA							
	UTGÅNGSPUNKT		RESULTAT			KOMPETENS	
	Skapar helt nya idéer	Vidareutvecklar befintliga idéer	Skapar ett stort antal idéer	Skapar konkreta idéer	Skapar "Out of the Box"- idéer	Kräver hög kreativ mognadsgrad hos deltagarna	Kräver att idéagenter har viss erfarenhet
SLUMPORDSASSOCIATION	*	*	*		*		*
EGENSKAPSPUSSEL		*		*			*
NEGATIV IDÉGENERERING	*	*		*	*	*	*
VAD OM?	*	*	*		*		*
DRÖMRESAN	*	*		*	*	*	*
LABORATION	*	*		*			
VISUELL KONFETTI	*	*	*		*		
RUBRIKMANI		*		*			
6-3-5	*		*				
FISKEHISTORIER		*		*	*	*	*
"IDÉ PROPPING"	*	*	*	*	*		
MERLIN		*			*	*	*
DIN KREATIVA IDOL	*	*		*			*
STAFETTPINNEN	*			*			
ZOOMA UT		*		*			*
LOTUSBLOMMAN	*	*		*			
TRENDSTORM	*	*	*	*			*
UPP OCH NER		*			*	*	*
HJARNPOOLEN	*	*		*			

METODIK



MENTAL MILJÖ



Mjuk och svår... Och lätt!

NEW.

MENTAL MILJÖ

I Sverige är det ganska lätt.
I Medellin...

NEW.



MENTAL MILJÖ



Humor

"And that's how to get
really weird ideas!"

SLUTET PÅ BÖRJAN



Metodik
Kunskap
Fysisk miljö
Mental miljö

NEW.

FRÅGOR?



All ▾ jonas michanek

Departments ▾ Your Amazon.com Today's Deals Gift Cards & Registry Sell Help

Books Advanced Search New Releases Best Sellers The New York Times Best Sellers Children's Books Textbooks Textbook Rentals Sell Us Your Books Best Books of the Month Deals in Books

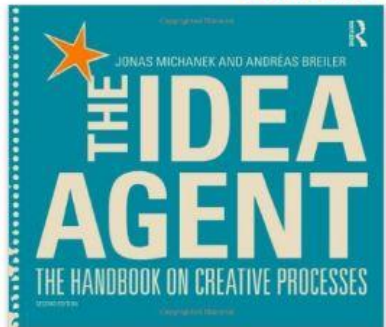
◀ Back to search results for "jonas michanek"

The Idea Agent: The Handbook on Creative Processes 2nd Edition

by Jonas Michanek ▾ (Author), Andréas Breiler ▾ (Author)

★★★★★ ▾ 5 customer reviews

Look inside ↴



ISBN-13: 978-0415824149

ISBN-10: 0415824141

Why is ISBN important? ▾

Trade in your item
Get a **\$7.65**
Gift Card.

Trade in

Learn More

Have one to sell?

Sell on Amazon

Add to List

Share <Embed>

Kindle \$24.02

Paperback
\$27.50 - \$34.95

Other Sellers
from \$24.09

Buy used

\$27.50

Buy new

\$34.95

Only 18 left in stock (more on the way)

Ships from and sold by Amazon.com. Gift-wrap available.

Get it by tomorrow, Sept. 8. Order within 11 hrs 29 mins and choose this date at checkout.

from \$24.09
FREE Shipping.

Qty: 1 ▾



Add to Cart

Turn on 1-Click ordering

Ship to:

Select a shipping address: ▾

More Buying Choices

25 New from \$24.09 | 17 Used from \$27.50

42 used & new from \$24.09

See All Buying Options

Prime student

FREE Two-Day Shipping
For college students

Learn more •

Bästa frågan får boken...

Tack för mig!

Jonas Michanek

@JonasMichanek

www.newagency.se



NEW.