

# Upphandlings- och inköbspolicy

*Reflektioner av en spaning – och tio principer för en policy jag tror funkar*

*SOI:s årskonferens 2019 i Uppsala*

*Eva-Lotta Löwstedt Lundell*

# Hur ser en bra inköbspolicy ut egentligen?

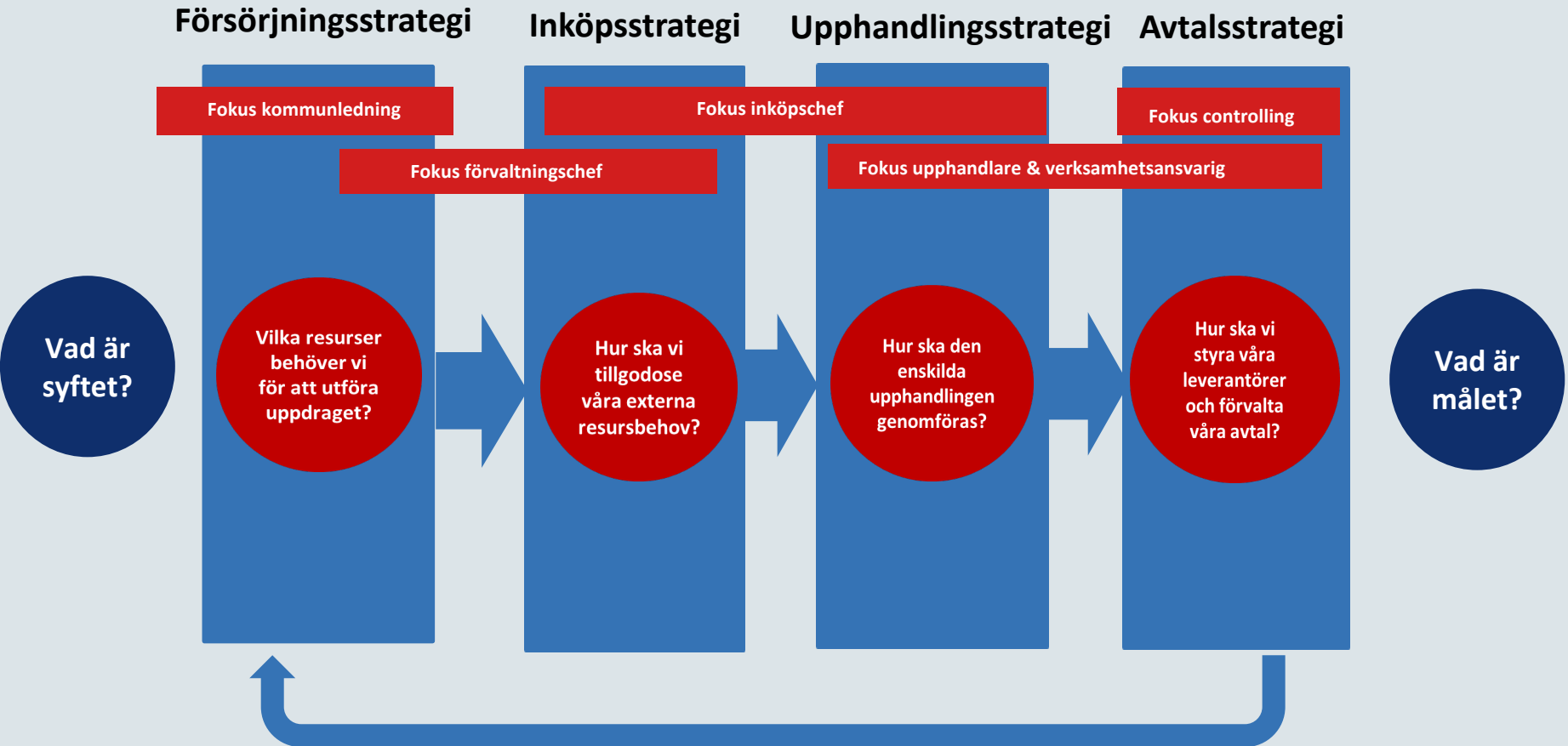
1. Vad är en bra policy?
2. Vad ska in inköbspolicy omfatta?
3. Hur ser de ut idag?
4. Ett försök till några principer för en bra inköbspolicy

# Vad är en bra policy?

En riktigt bra policy synliggör och utgör en del av verksamhetens DNA:

- › Den formuleras av de styrande
- › Den stöttar alltid de övergripande verksamhetsmålen
- › Den ger en tydlig vägledning och riktning
- › Det är tydlig och lätt att förstå av alla
- › Den tillämpas hela tiden
- › Den följs upp
- › Den höjer pulsen

# Vad kan en inköbspolicy omfatta?



# Reflektioner från en spaning

= en sökning på "upphandlingspolicy", "inköbspolicy", "procurement policy", "purchasing policy"

## Privat sektor:

- › Kortfattade och tydliga
- › Sourcinginriktning (kärn/stöd, samla volym, multiple sourcing, strategiska områden)
- › Nyttja konkurrens, tydliga, transparenta processer
- › Objektivitet
- › Best value for money
- › Värnar långsiktiga och ömsesidiga relationer

# Reflektioner från en spaning

## Offentlig sektor

- Stor spridning i innehåll!
- Inköspolicys vassare
- Omfattande och ganska krångliga
- Blandar policy och rutiner
- Copy-paste?
- Tydlig ansvarsfördelning
- Trycker på Hållbarhet, SME, Innovation
- Fokus på upphandlingsmomentet och avtalstrohet
- Begränsat om samspelet med leverantörerna och mer fokus på egen verksamhet – etik, jäv, konkurrensfrågor i andra policys?
- Lite vägledning för prioritering (vad är viktigast för oss?)

# Tio Principer för en bra inköbspolicy

1. Börja med ett blankt papper med rätt personer i rummet
2. Tydliggör syfte och mål med inköpsverksamheten
3. Gör en riskanalys
4. Tänk "vägledning" och "riktning" – inte rutiner och procedurer
5. Fastna inte i upphandlingsmomentet
6. Peka ut ansvar, även samordningsbehov
7. Glöm inte leverantörsrelationen
8. Förenkla och förankra
9. Låt policyn leva
10. Följ upp! Eller släng

# *Tack!*

[eva-lotta.lundell@sklkommentus.se](mailto:eva-lotta.lundell@sklkommentus.se)