

Hur kan myndigheter samverka för att nå maximalt resultat?



Upphandlingscenter
FALUN BORLÄNGE REGIONEN

INKÖP
gävleborg

SOI Årskonferens 2019 torsdag 4 april 2019



Hur samverka för att nå maximalt resultat?

- Kort om UhC och IX - Uppdraget och undantagen
- Vilka samverkansformer finns? Varför samverka?
- Maximalt resultat ur tre olika perspektiv
- Några effekter, utmaningar och framgångsfaktorer



Upphandlingscenter
FALUN BORLÄNGE REGIONEN

Samarbete över kommungränserna

Effektiva och rättssäkra offentliga inköp med samhällsnytta



Nöjda kunder är vår framtid

Viktiga frågor för sex dalakommuner – Våra mål



FALUN

BORLÄNGE

GAGNEF

LUDVIKA

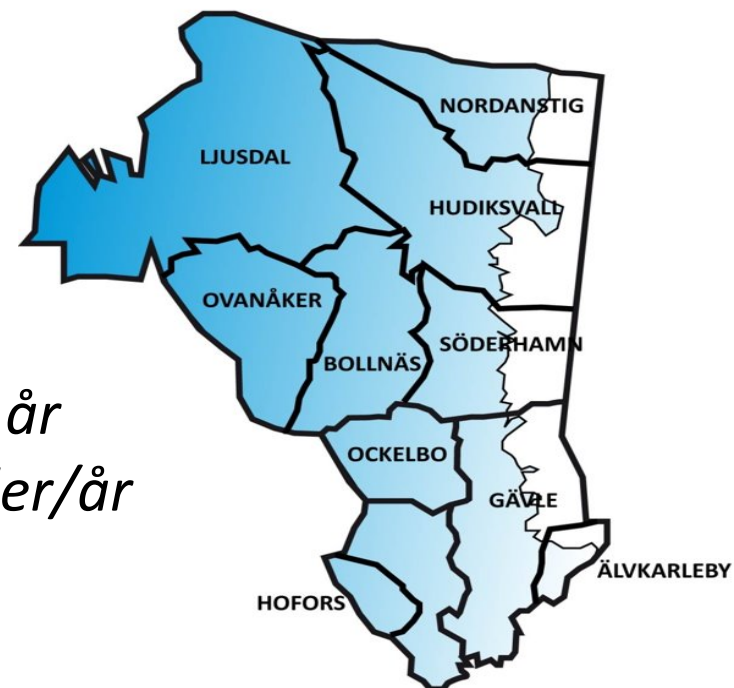
SÄTER

HEDEMORA



INKÖP
gävleborg

*Förhandlar och tecknar ca 400 avtal varje år
Inköpsvolymen i Gävleborg är ca 4 miljarder/år*





Uppdraget och undantagen

- Vara kommunernas gemensamma organ för inköpssamverkan
- Strategiskt planera upphandling
- Genomföra samordnade upphandlingar
- Nyttja konkurrensen på marknaden
- Utbilda kommunerna och leverantörerna i upphandlingsfrågor
- I samverkan med kommunerna utveckla rutiner och processer



Upphandlingscenter
FALUN BORLÄNGE REGIONEN

INKÖP
gävleborg

Vilka olika "samverkansformer" finns?

Kommunalförbund

Inköp Gävleborg

Gemensam nämnd

Upphandlingscenter Falun Borlänge regionen

Informellt nätverk

Uppsam

Samverkan civilrättsligt avtal

Närke med Örebro kommun som motor

Inköpscentral

SKL Kommentus Inköpscentral



Upphandlingscenter
FALUN BORLÄNGE REGIONEN

INKÖP
gävleborg

Varför samverkan?

Effektivitet, kostnadsbesparing

- Inget dubbelarbete - kunskap och resurser tas tillvara
- Lägsta möjliga kostnad för uppdraget
- Bättre priser, volymfördelar
- Arbetet för beslutsfattare och anbudsgivare underlättas av att alla kommuner använder samma rutiner och mallar
- Gemensam ledning och styrning som kan driva utvecklingsarbete



Upphandlingscenter
FALUN BORLÄNGE REGIONEN

INKÖP
gävleborg

Varför samverkan?

Kompetens, bemanning

- Möjlighet till ökad specialisering på upphandlingsområden
- Högre kompetensutveckling
- Enklare rekrytering
- Minskad sårbarhet i bemanning
- Resurser att planera, inhämta och bibehålla bransch- och marknadskunskap



Upphandlingscenter
FALUN BORLÄNGE REGIONEN

INKÖP
gävleborg

Maximalt resultat Leverantörsperspektivet

- Lämna anbud på ett ställe och en gång
- Igenkänning i upphandlingsdokument
- Välja - stor eller liten affär
- En kontaktyta till den offentliga affären



Upphandlingscenter
FALUN BORLÄNGE REGIONEN

INKÖP
gävleborg

Maximalt resultat

Kommun- och ägarperspektivet

- Högre och säkrare kompetens
- Attraktiv kund och attraktiv arbetsgivare
- Lokala, regionala och nationella leverantörer
- I många upphandlingar kan storköpsfördelar finnas
- Effektivt! Inget dubbeljobb



Upphandlingscenter
FALUN BORLÄNGE REGIONEN

INKÖP
gävleborg

Maximalt resultat Upphandlarperspektivet

- Specialisering inom olika upphandlingsområden
- Kompetensutveckling, bollplank, kul på jobbet
- Minskad sårbarhet i bemanning (backup finns)
- Hinner inhämta och bibehålla bransch- och marknadskunskap



Effekter av samverkan

■ Samordningsgrad	71 %	95 %
■ Antal avtal	1 000	3 000
■ Antal anbud	3,7	3,9
■ Antal upphandlingar	210	325
■ Avtalsleverantörer i "länet"	60 %	65 %
■ Socialt ansvarsfull upphandling	47+5	



Intressanta utmaningar (hotbild)

- Ansträngt ekonomiskt läge för kommunerna
- Orimliga förväntningar
- Ambitionsolika - Olika viljor och behov
- Svårigheter – vem ska göra vad i en upphandlingsprocess
- Konkurrens från andra upphandlingsorganisationer



Framgångsfaktorer

- Gemensam ledning och styrning
- Gemensam planering
- Bidra till måluppfyllelse för samverkande kommuner
- Lokal förankring i varje samverkande kommun



Brutalsammanfattning

Hur kan myndigheter samverka för att nå maximalt resultat?

- Välj väg – Ett strategiskt verktyg eller en administrativ uppgift?
- Samverkan bygger på förtroende. Utgångspunkten är att samarbetet ska vara ömsesidigt och inte att betrakta som en utpräglad köp-sälj-situation.
- Upphandling i samverkan mellan politiker, beställare och upphandlare, med tydliga roller, ger förutsättningar för goda affärer och samhällsnytta.

Vi är i en framtidsbransch!



Upphandlingscenter
FALUN BORLÄNGE REGIONEN

INKÖP
gävleborg

Tack för visat intresse!



www.inkopgavleborg.se

Förbundsdirektör

Lina Haglund

Tel: 010-471 30 19



www.upphandlingscenterfbr.se

Chef UpphandlingsCenter

Anders Karlin

Tel: 0240-866 09