

Små och stora steg mot en ändamålsenlig inköpsorganisation

Emma Breheim Biträdande stabschef

Sabina Nilsson Upphandlare & projektledare

2022-03-30



För framtidens Luleå





Välkomna till Luleå!

Vad har hänt sedan sist?

Kategoristyrda inköp mot framtidens Luleå

Viral förändring och agila arbetssätt

Luleå kommun

- Antal invånare: 78 800 st
- Antal medarbetare; 6 500 st (exkl bolagen)
- Omsätter ca 5 mdr
 - 1,6 mdr varor, tjänster och entreprenader

Inköpsenheten

20 medarbetare med olika roller

Upphandlare

Inköpare

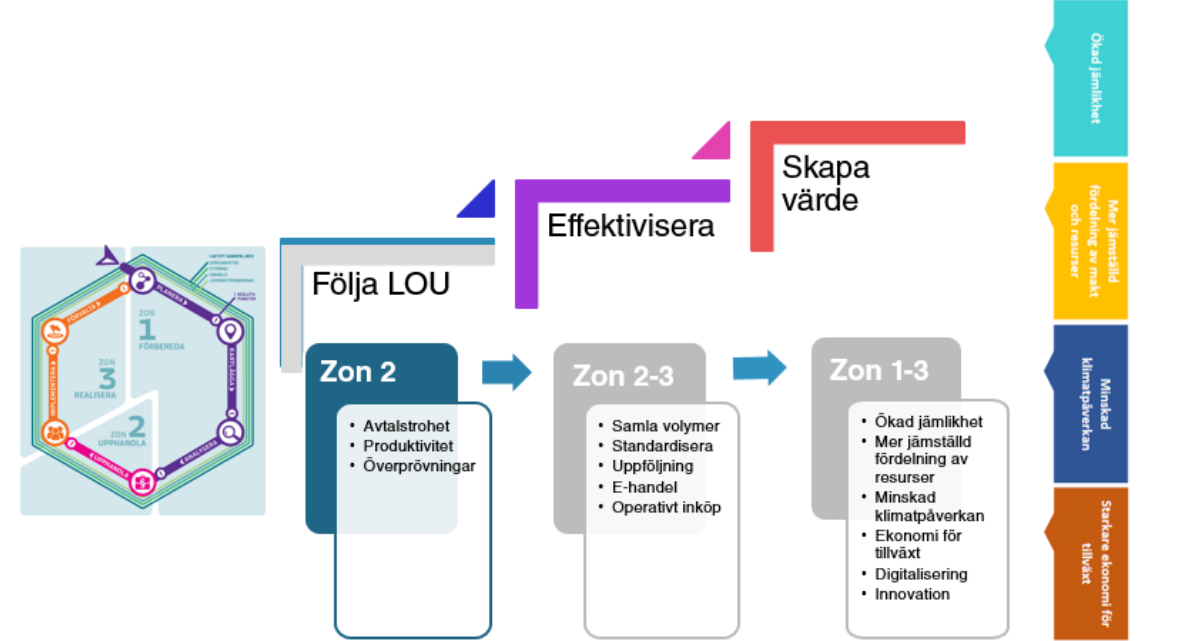
Jurist

Controllers

Strateg



Vad har hänt sedan sist?





Nu är vi på väg mot framtidens
Luleå

Genom

SAMARBETE

NYTÄNKANDE

OMTANKE

Skapar vi ett hållbart Luleå med plats för
minst **100 000** Luleåbor.



LULEÅ KOMMUN



Tre av våra prioriterade actions för framtidens Luleå



Styrning och ledning som bygger på tillit och fokus på dem som vi finns till för

Utforska det agila

Kategoristyrda inköp som möjliggör sänkta kostnader, innovation och hållbar utveckling



Styrning och ledning genom inköp



Följ LOU

Effektivisera

Kategoribaserat arbetssätt





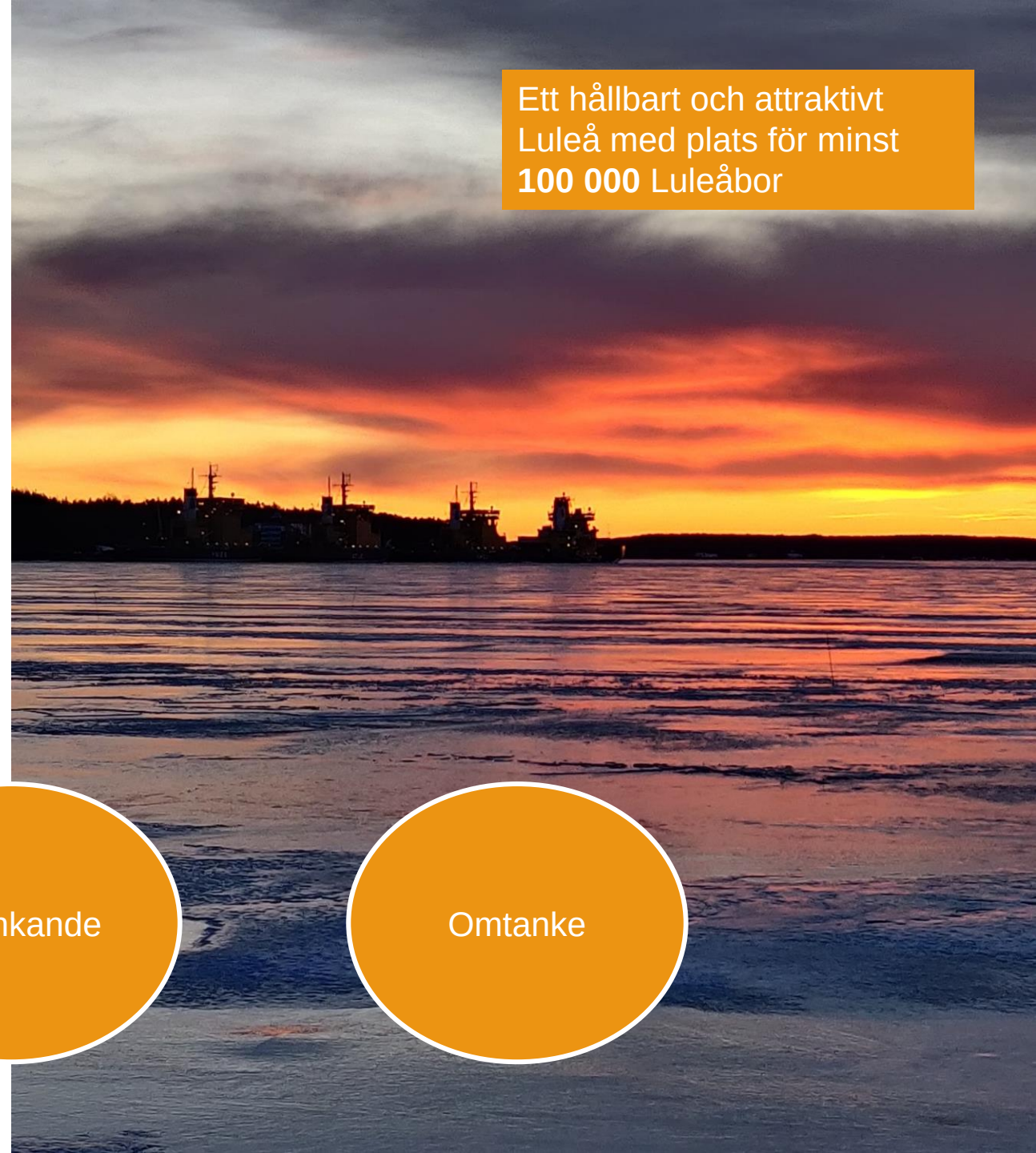
Kategoristyrning – en del av framtidens Luleå

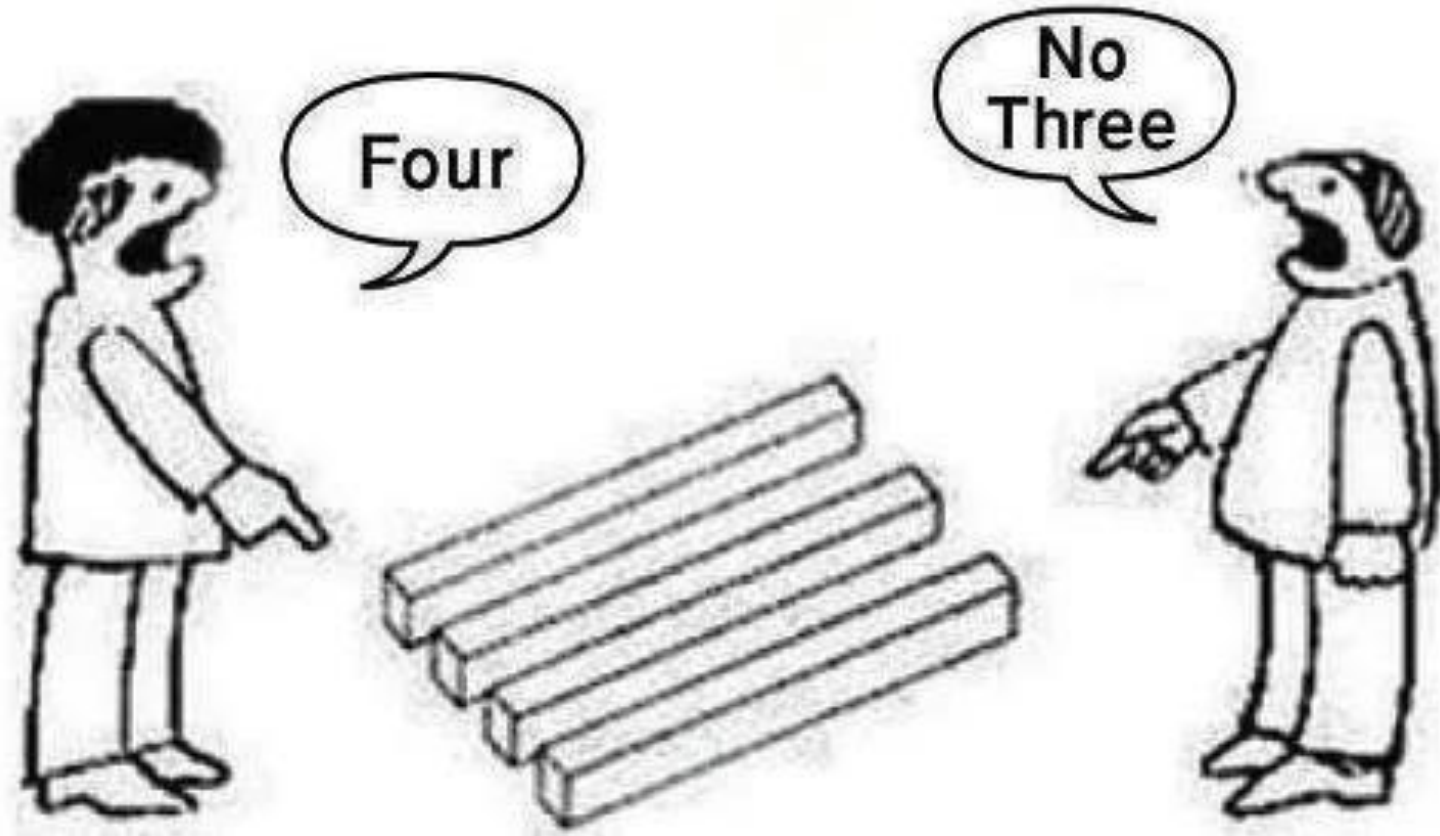
Samarbete

Nytänkande

Omtanke

Ett hållbart och attraktivt
Luleå med plats för minst
100 000 Luleåbor







Viral förändring

- Influera och integrera
- Pull mer än push
- Ständig förändring i små små steg

“Change is not a project or a programme, it’s a way of life”

- Dr. Leandro Herrero, Architect of Organizations





Vilken förändring vill vi uppnå?

Agila team

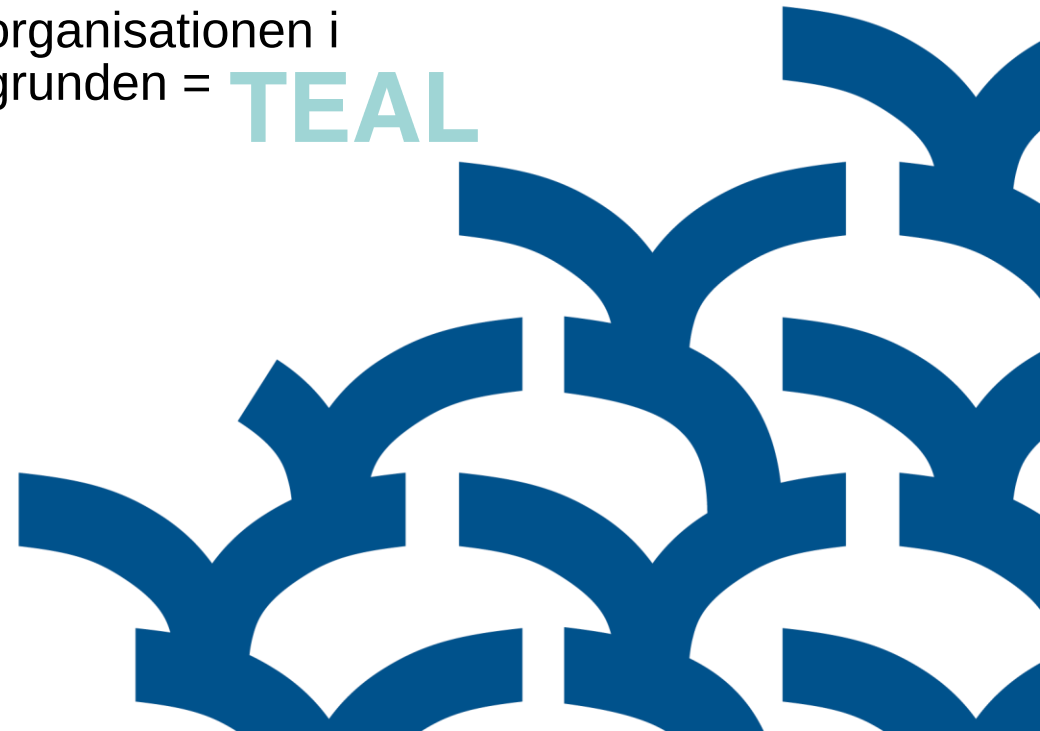
- Införa agila arbetsmetoder

Agil ledning

- Agile Management
= **tillitsbaserad**
styrning och
ledning

Agil modell

- Förändra
organisationen i
grunden = **TEAL**





Det agila manifestet



Individer och interaktioner framför processer och verktyg



Fungerande lösningar framför omfattande dokumentation



Samarbete framför avtal/kontrakt/förhandling



Anpassning till förändring framför att följa en plan



Agila arbetssätt

- Strikta rutiner och metoder för att hantera arbetsuppgifter – planera, utföra, följa upp.
- Samarbeta och respektera varandra i självstyrande team
- Skapa användbara resultat snabbt.
- Utforskande – Testa testa testa!





Agila arbetssätt på Inköp

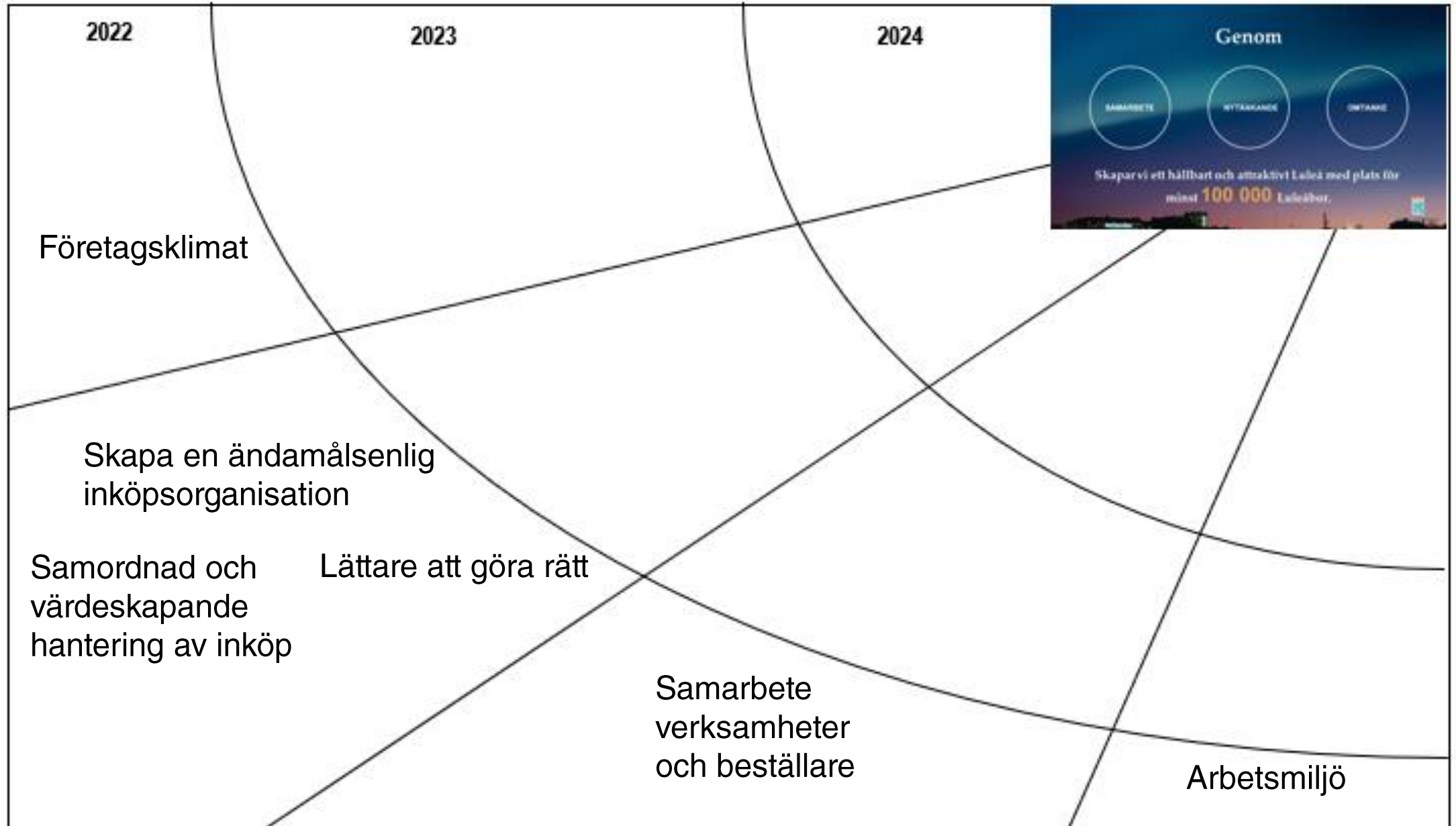
- Processer
- Upphandlingsplan
- Verksamhetsplanering
- Agila kontrakt
- Utvecklingsarbeten/ständiga förbättringar
- Projekt





Flyga i samma riktning







Agila projekt

Utforskande metodik

Projektplan – aktivitetslista som omprioriteras (planner)

Projektaktiviteter planeras i sprintar

Feedback vid demos

Detaljering och förfining av resultatet

Omprioritering

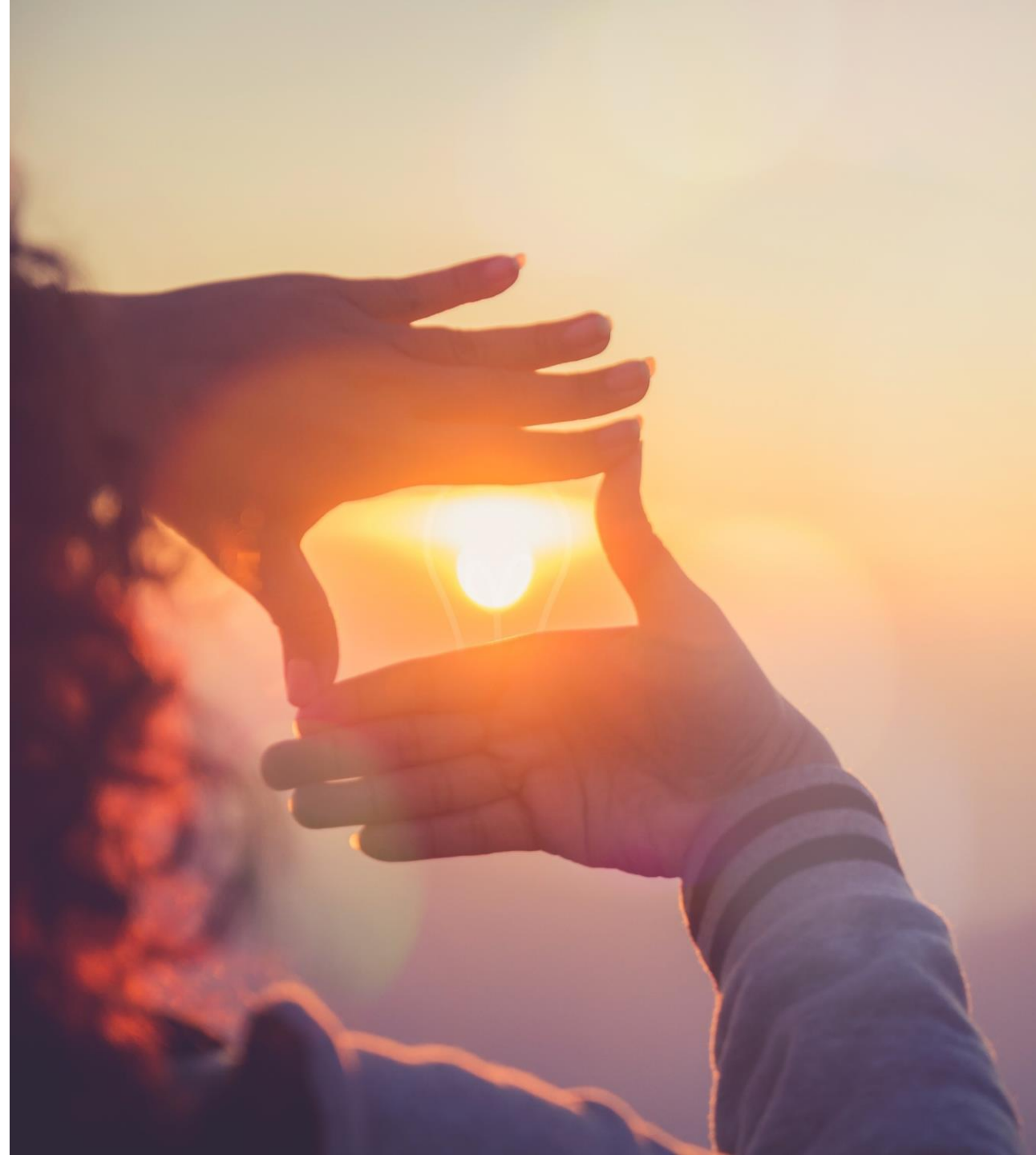




Ledningens roll förändras till att handla om att ge tillit, skapa handlingsutrymme och möjligheter, kratta vägen, agera kompass, röja hinder & coacha/stötta



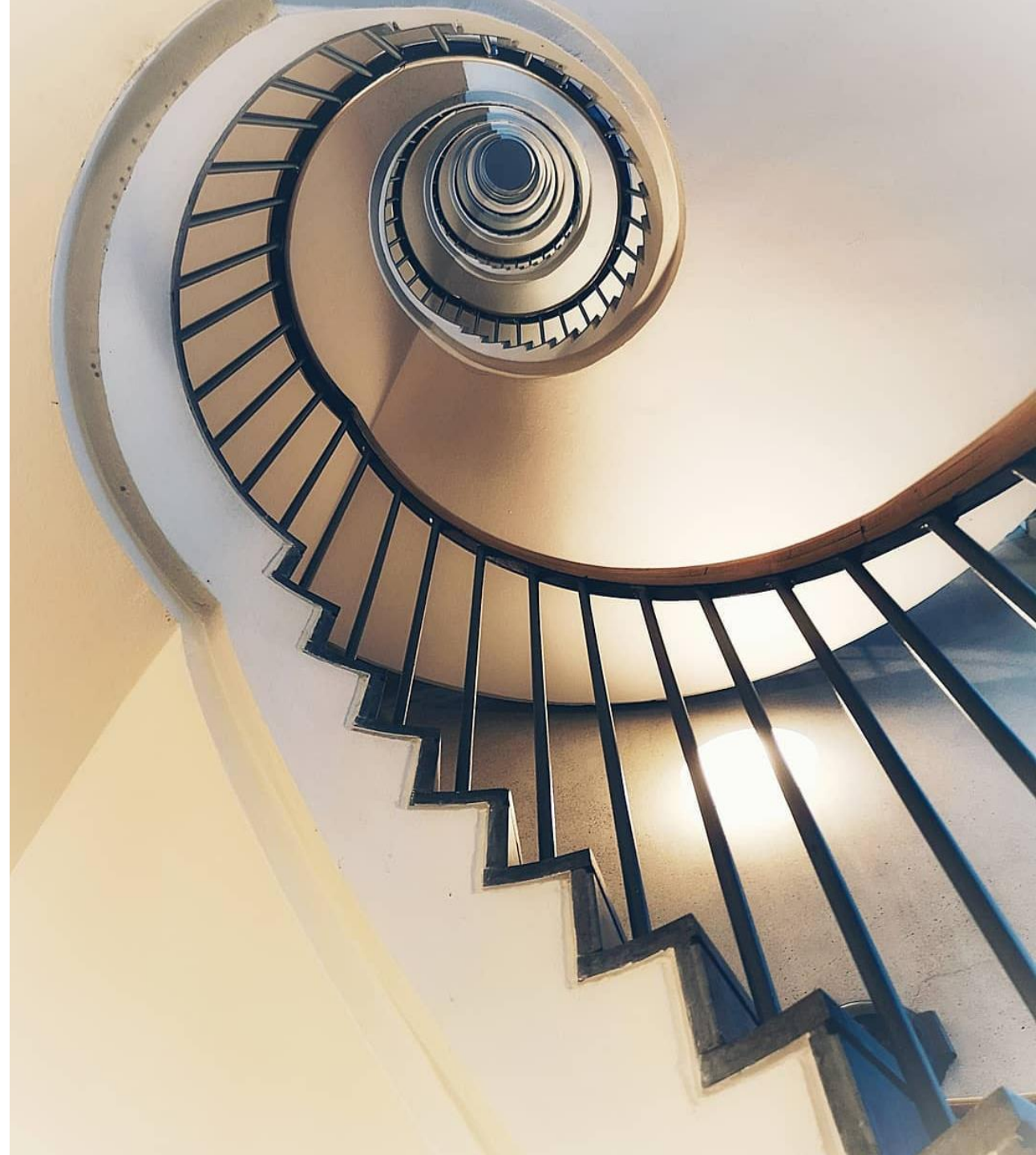
**VARA MODIGA
SLÄPPA KONTROLLER
VÅGA GÖRA FEL
HA TILLIT TILL MÄNNISKAN
OCH ORGANISATIONEN
GLÄDJE
TILLSAMMANS**





**”You don’t have to see
the whole staircase,
just take the first step”**

Martin Luther King JR



Frågor?



Följ oss på LinkedIn:
Luleå kommun - Upphandling & inköp

LULEÅ KOMMUN

Emma Breheim
Sabina Nilsson
2022-03-30