



UNIVERSITY OF GOTHENBURG  
SCHOOL OF BUSINESS, ECONOMICS AND LAW

# FRAMTIDENS INKÖPARE I OFFENTLIG SEKTOR (FIOS):

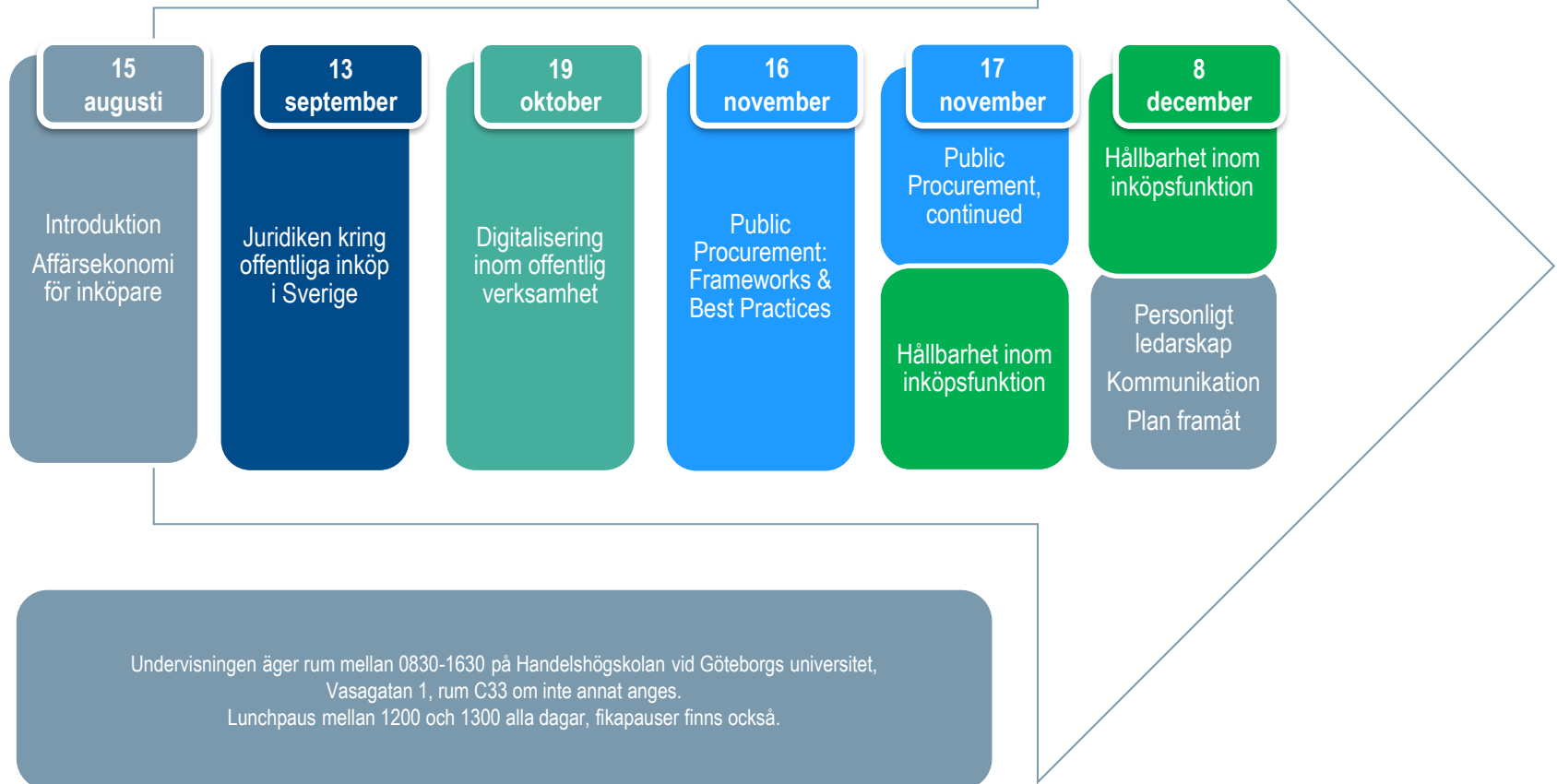
## 6 DAGARS UTVECKLINGSPROGRAM

PROGRAMLEDARE: METTE ANTHONSEN, PHD, COACH (PCC), GU EXECUTIVE EDUCATION AB





# Programöversikt 2022





UNIVERSITY OF GOTHENBURG  
SCHOOL OF BUSINESS, ECONOMICS AND LAW

## Kontakt



Upphandlingschef Göteborgs universitet  
**Eva Nordlund**

### Ekonomienheten

Rosenlundsgatan 4  
Box 100, 405 30 Göteborg  
031 – 786 58 84, 0705 – 180 900  
[eva.nordlund@gu.se](mailto:eva.nordlund@gu.se)  
[www.gu.se](http://www.gu.se)

Programledare  
**Mette Sjöberg Anthonsen**  
PhD, Coach (PCC)



GUExED  
Handelshögskolan vid Göteborgs universitet  
[mette.anthonsen@handels.gu.se](mailto:mette.anthonsen@handels.gu.se)  
+46 737 333 080  
[www.guexed.com](http://www.guexed.com)

**Mette Anthonsen** har en BA från Danmarks Journalisthøjskole, en MA Internationella Relationer från University of Reading och en PhD Statsvetenskap från Göteborgs universitet. Hon faciliterar sedan 2009 lärande kring personlig och professionell utveckling för individer, grupper och team på Handelshögskolan vid Göteborgs universitet. Efter några år som program manager för Quality of Government Institutet på Göteborgs universitet har hon sedan 2009 arbetat med lärande och ledarskapsutveckling på full tid. Som programledare har hon fullt fokus på deltagarnas behov och på att hålla hög, professionellt nivå på programmets alla leveranser. Bredvid jobbet på Handelshögskolan driver Mette eget konsultbolag med fokus på ledarskapsutveckling och professionell coaching. Hennes kundkrets är global, och hon jobbar med klienter från offentlig sektor såväl som från näringslivet.



## 5. Hållbarhet inom inköpsfunktionen: Dag 1



**Eddi Omrcen** är hållbarhetsstrateg på Göteborgs universitet och teamchef på Göteborgs centrum för hållbar utveckling (GMV), där han främst jobbar med utbildning, forskning och samverkan. Han koordinerar GUs arbete med SDG8 och leder Vinnova-projektet "Agenda 2030 and the global goals for sustainable development as a framework for collaboration".

Eddi har jobbat som konsult inom miljöledningssystem projektledarskap, intra- och entreprenörskap. Hans forskning fokuserar på förändringsledning och hållbarhet.



**Marianne Dalbro** är hållbarhetscontroller på Göteborgs universitet och arbetar med strategiska frågor som rör universitetets miljöledningssystem. Marianne ansvarar också för interna och externa miljörevisioner vid universitetet. Hon har en bred utbildning med fokus på miljöledningssystem och miljölagstiftning, och har arbetat med planering, utveckling, implementering och uppföljning av miljö- och hållbarhetsarbete på såväl GU som Lunds universitet. Marianne har varit kursledare inom miljöledning, miljörevision och miljölagstiftning på uppdrag av både Naturvårdsverket och andra svenska myndigheter och lärosäten.

Modulen fokuserar vad du som inköpare inom offentlig förvaltning bör kunna om hållbar utveckling och hur du ställer hållbarhetskrav i upphandling och inköp. I centrum för eftermiddagen står de globala målen för hållbar utveckling (SDG:s), Agenda 2030, Miljöledningssystem och miljölagstiftning som ramverk. Syftet med dagen är att ge fördjupad kunskap och bättre förståelse om hållbar utveckling, Agenda 2030 och miljöledningssystem generellt samt hur detta specifikt kan användas för upphandlingar och inköp.

- Hållbar utveckling, SDG:s & Agenda 2030
- Att använda SDG:s som ramverk för upphandling
- Miljöledningssystem och målstyrt arbete
- En översikt av svensk miljölagstiftning

### DU FÅR

- Förståelse för SDG:s och Agenda 2030.
- Träning i att använda SDG:s vid inköp och upphandling.
- Kunskap om miljöledningssystem och dess nytta för upphandling och inköp.
- kunskap om gällande miljölagstiftning och dess betydelse och användning för inköp och upphandling.



# 1. Affärsekonomi för inköpare

I centrum för dagen står de tre rapporterna i en årsredovisning dvs kassaflödesanalysen, resultaträkningen och balansräkningen. Syftet med dagen är att stärka deltagarnas förståelse för de finansiella samband rapporterna bygger på och hur finansiella nyckeltal kan användas i syfte att indikera olika former av risk. Genomförandet kommer att ske via en mix mellan föreläsning och övningar baserade på verkliga företag.

- Introduktion till affärsekonomi
- Redovisningens logik, antaganden och begränsningar
- Från kassaflöde till periodiserat resultat
- Balansräkningens funktion och samband
- Träning på samband mellan rapporter
- Att tolka och analysera finansiella rapporter via årsredovisningen, vad går, och vad går inte, att utläsa
- Möjliga jämförelser mellan bolag för att utvärdera effektivitet och risk
- Finansiella nyckeltal – övergripande genomgång
- Avslutande sammanfattning

## DU FÅR

- förståelse för redovisningens logik och sambanden.
- kunskap om, och träning på att använda, årsredovisningar som bas för analyser.
- övergripande förståelse för finansiella nyckeltal.



**Johan Åkesson** är ekonomie licentiat i företagsekonomi och har över 25 års erfarenhet som managementkonsult med inriktning mot strategi-, styr, och organisationsfrågor. Han arbetar halvtid som konsult och halvtid som kursansvarig lärare för ekonomistyrningskurser vid företagsekonomiska institutionen på Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet. Utöver rollen som kursansvarig lärare har Johan varit aktiv i forskningsprojekt som bl.a berör offentliga chefers roll och möjligheter i ett allt mer komplext styrningslandskap. Löpande under många år har Johan lett, och aktivt deltagit i, olika kompetensutvecklingsprogram, primärt för chefer, politiker och olika funktionsansvariga. Många års lärarjobb har även skapat en pedagogisk förmåga som uppskattas i seminarier och workshops. Johan har som föredragshållare en ovärderlig förmåga att engagera och motivera



## 2. Juridiken kring offentliga inköp i Sverige

I centrum för dagen står det juridiska ramverket kring offentliga inköp i Sverige. Syftet med dagen är att öka din förståelse för regelverkets olika delar och din kompetens att applicera dessa bäst möjligt.

- Introduktion och historien bakom upphandlingsreglerna
- Tillämpning och undantag
- Upphandlingsförfarandena
- Leverantörer - kvalifikationskrav
- Föremålet för upphandlingen - tilldelningskriterier
- Ramavtal
- CSR; miljö-, sociala och arbetsrättsliga hänsyn
- Utvärdering av anbud
- Upphandling under tröskelvärdena
- Avtalsrättsliga frågor i upphandling
- Rättsmedel
- Avslutande sammanfattning

### DU FÅR

- insikt om syftet med upphandlingsreglerna.
- översikt av upphandlingsregelverkets olika delar.
- uppdatering om det senaste på upphandlingsområdet.



Docent [Andrea Sundstrand](#) har arbetat med lagstiftningen om offentlig upphandling sedan 1994, nu med mer än 25 år i statlig tjänst. Sedan år 2006 är hon anställd vid Stockholms universitet där hon 2014 utnämndes till docent i offentlig rätt och till Årets lärare år 2015.

Sedan 1993 har Andrea bedrivit utbildningar för upphandlande myndigheter/enheter och leverantörer i regelverket om offentlig upphandling.

Hon har också gett ut ett flertal böcker och skrivit ett antal artiklar i ämnet upphandlingsrätt.

Andrea undervisar även i offentlig upphandlingsrätt vid Uppsala universitet, King's College (London), vid George Washington

University (Washington) samt vid Tartu University (Tallin).



## 3. Digitalisering inom offentlig verksamhet

Offentlig sektor står inför betydande utmaningar med demografiska förändringar och brister i tillgänglig kompetens. Digitalisering lyfts upp som en nödvändig kraft för att säkerställa likvärdig relevans som funktion för sektorn. Sessionen ger en ingång till digitalisering som möjliggör konkret agerande i verksamheten, och lyfter genom exempel från aktuell forskning fram den senaste kunskapsfronten.

### DU FÅR BLA STÖD I

- Vad utmärker digitalisering inom offentlig sektor?
- Vilka möjligheter för sann digitalisering med sig för offentlig sektor?
- Vilka hinder för digitalisering är vanligt förekommande och vad kan man göra åt dessa?



**Professor Johan Magnusson** är och föreståndare vid Swedish Center for Digital Innovation ([www.scdi.se](http://www.scdi.se)), Göteborgs universitet och forskningsledare för Forskningskonsortiet Digital Förvaltning ([www.digitalforvaltning.se](http://www.digitalforvaltning.se)).

Hans forskning försöker skapa konkret stöd för ändamålsenlig digitalisering för chefer och medarbetare i offentlig sektor, ofta genom ett fokus på styrning och ledning.

Han blev nyligen uppmärksammat som en av de 50 mest inflytelserika personerna inom teknik i Sverige (Tech50) och tilldelades Kjell Hultmans stipendium för att vara den person som betytt mest för den goda användningen av IT i landet.





## 4. Public Procurement: Frameworks & Best Practices: Day 1

This module focuses on public procurement, purchasing strategy and supplier selection.

- Suppliers' influence on policy goals is large and underutilized
- How to improve the utilization of your (potential) supply base for sustainability?
- Procurement policy and category management
- Internal organization
- Procurement techniques
- Contract realization
- From procurement policy and category management to purchasing strategy
- Choosing a strategic direction for a tender
- The effects of sales strategy on purchasing strategy
- Some specific strategic purchasing decisions (excluding supplier selection models)
- An introduction into the field and the true costs of contracts
- Choosing and formulating award criteria
- Attaching weight



**Professor Fredo Schotanus** holds the endowed chair of Public Procurement, Utrecht University's School of Economics. He is a member of the Public Procurement Research Centre ([www.pprc.eu](http://www.pprc.eu)), an interdisciplinary cooperation between the Utrecht University and the University of Twente. PPRC operates in the field of contracting and procurement in the public sector.

Specific examples of his research interests include:

Fulfilling policy objectives with public procurement; Public procurement in the healthcare sector; Joint purchasing by governments; Social (entrepreneurship), innovative and sustainable purchasing; Economical aspects of supplier selection

Schotanus' research results have been published in books and journals. For his research, he has received several awards. His on-line profile is found [here](#).



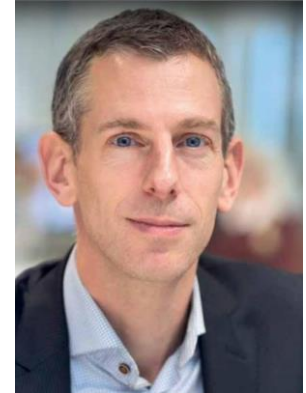


## 4. Public Procurement: Frameworks & Best Practices: Day 2

- SUPPLIER SELECTION WITH PURPOSE (PART II)
- Finding a fitting supplier selection method
- Developing scoring rules
- Assessing bids

### OUTCOME FOR YOU

- Aware of the impact that suppliers to governments have on sustainability.
- Be able to apply different options for better utilizing the supply base for sustainability.
- Understand how purchasing strategies and sales strategies affect each other.
- Analyse in which situations, different purchasing strategies can be used and different strategic choices can be made.
- Be able to make well-founded strategic purchasing choices, such as single or multiple sourcing.
- Understand how demand and supply need to be matched in a tender process.
- Be able to develop a supplier selection model for a specific situation and understand its effects.
- Understand what the differences are between relative and absolute scoring methods.



Professor

Fredo Schotanus



## 5. Hållbarhet inom inköpsfunktionen: Dag 1



**Eddi Omrcen** är hållbarhetsstrateg på Göteborgs universitet och teamchef på Göteborgs centrum för hållbar utveckling (GMV), där han främst jobbar med utbildning, forskning och samverkan. Han koordinerar GUs arbete med SDG8 och leder Vinnova-projektet "Agenda 2030 and the global goals for sustainable development as a framework for collaboration".

Eddi har jobbat som konsult inom miljöledningssystem projektledarskap, intra- och entreprenörskap. Hans forskning fokuserar på förändringsledning och hållbarhet.



**Marianne Dalbro** är hållbarhetscontroller på Göteborgs universitet och arbetar med strategiska frågor som rör universitetets miljöledningssystem. Marianne ansvarar också för interna och externa miljörevisioner vid universitetet. Hon har en bred utbildning med fokus på miljöledningssystem och miljölagstiftning, och har arbetat med planering, utveckling, implementering och uppföljning av miljö- och hållbarhetsarbete på såväl GU som Lunds universitet. Marianne har varit kursledare inom miljöledning, miljörevision och miljölagstiftning på uppdrag av både Naturvårdsverket och andra svenska myndigheter och lärosäten.

Modulen fokuserar vad du som inköpare inom offentlig förvaltning bör kunna om hållbar utveckling och hur du ställer hållbarhetskrav i upphandling och inköp. I centrum för eftermiddagen står de globala målen för hållbar utveckling (SDG:s), Agenda 2030, Miljöledningssystem och miljölagstiftning som ramverk. Syftet med dagen är att ge fördjupad kunskap och bättre förståelse om hållbar utveckling, Agenda 2030 och miljöledningssystem generellt samt hur detta specifikt kan användas för upphandlingar och inköp.

- Hållbar utveckling, SDG:s & Agenda 2030
- Att använda SDG:s som ramverk för upphandling
- Miljöledningssystem och målstyrt arbete
- En översikt av svensk miljölagstiftning

### DU FÅR

- Förståelse för SDG:s och Agenda 2030.
- Träning i att använda SDG:s vid inköp och upphandling.
- Kunskap om miljöledningssystem och dess nytta för upphandling och inköp.
- kunskap om gällande miljölagstiftning och dess betydelse och användning för inköp och upphandling.



## 6. Hållbarhet inom inköpsfunktionen: Dag 2



**Björn Magnusson** arbetar som hållbarhetssamordnare vid Göteborgs centrum för hållbarhetsutveckling vid Göteborgs universitet. Han har forskat inom livscykelanalys och resurshantering vid Human Ekologi på 1990-talet. Björn har undervisat i humanekologi vid Globala studier och de senaste åren på kursen Kvalitet, miljö och hållbar utveckling för offentlig upphandling vid Yrkehögskolan vid Göteborgs Stad.

I centrum för förmiddagen står hållbarhetskravställning. Syftet med modulen är att förstå hur ett krav kan ställas, utvärderas och följas upp.

### DU FÅR

- \* Var står offentligt upphandling idag utifrån hållbarhetskrav
- \* Exempel på hållbarhetskrav
- \* Exempel på resultat och uppföljning

## 6. Kommunikation & personligt ledarskap



**Frank Stenman** is legitimerad psykolog med en lång erfarenhet av förändringsarbete och ledarutveckling. Han har arbetat inom det arbets- och organisationspsykologiska fältet i egen verksamhet under mer än 25 år.

Franks specialiteter är facilitering, kommunikationsutbildning, retorik, teamutveckling, konflikthantering, samt ledarskap och medarbetarskap inom välfärdssektorn, men även näringslivet.

Eftermiddagen handlar om ditt personliga ledarskap, med fokus på hur du kommunicerar för att dels påverka, dels lyssna in samt hur du kan applicera ditt lärande från programmet i ditt arbetsliv. Syftet med modulen är att stärka dina kommunikativa färdigheter

### DU FÅR

- En konkret modell för kommunikation
- Tillfälle att pröva på hur du kan påverka
- Förståelse för kommunikationsstrategi