

Att bygga ett nytt akutsjukhus

PROJEKT NYTT AKUTSJUKHUS VÄSTERÅS

PERSPEKTIV PROJEKT

En övergripande bild över uppdraget och dess förutsättningar

PERSPEKTIV UPPHANDLING

Möjligheter och utmaningar utifrån ett upphandlingstekniskt perspektiv.

UPPDRAG

Region Västmanlands nya akutsjukhus i Västerås planeras stå klart år 2030. Akutsjukhuset är en av de största satsningarna någonsin i Region Västmanland.

Program Nytt Akutsjukhus Västerås (NAV) ansvarar för projektet och består av följande flera programområden:

- Vårdverksamhet
- Vårdbyggnad
- Försörjning
- **Utrustning**
- Konst
- Verksamhetsstöd

Projektchef, Erik Hägerdal leder ett team av projektledare för respektive programområde.



PROJEKTETS OLIKA ETAPPER

Byggnadsprojekten är uppdelade i totalt 4 etapper vilka sträcker sig över flera år.

Etapp 1 möjliggörs totalt **75 000 kvm** yta och budgeteras till **5.8 mdkr** avseende byggnadsinvestering och **1 mdkr** för medicintekniska investeringar.

Axplock av innehåll i etappen:

- Akutmottagning anpassad för 85 000 årliga besök
- 20-tal Röntgenlabb
- Operationssalar där avancerad verksamhet kommer att bedrivas
- Intensivvårdsavdelning



REGION
SÖRMLAND

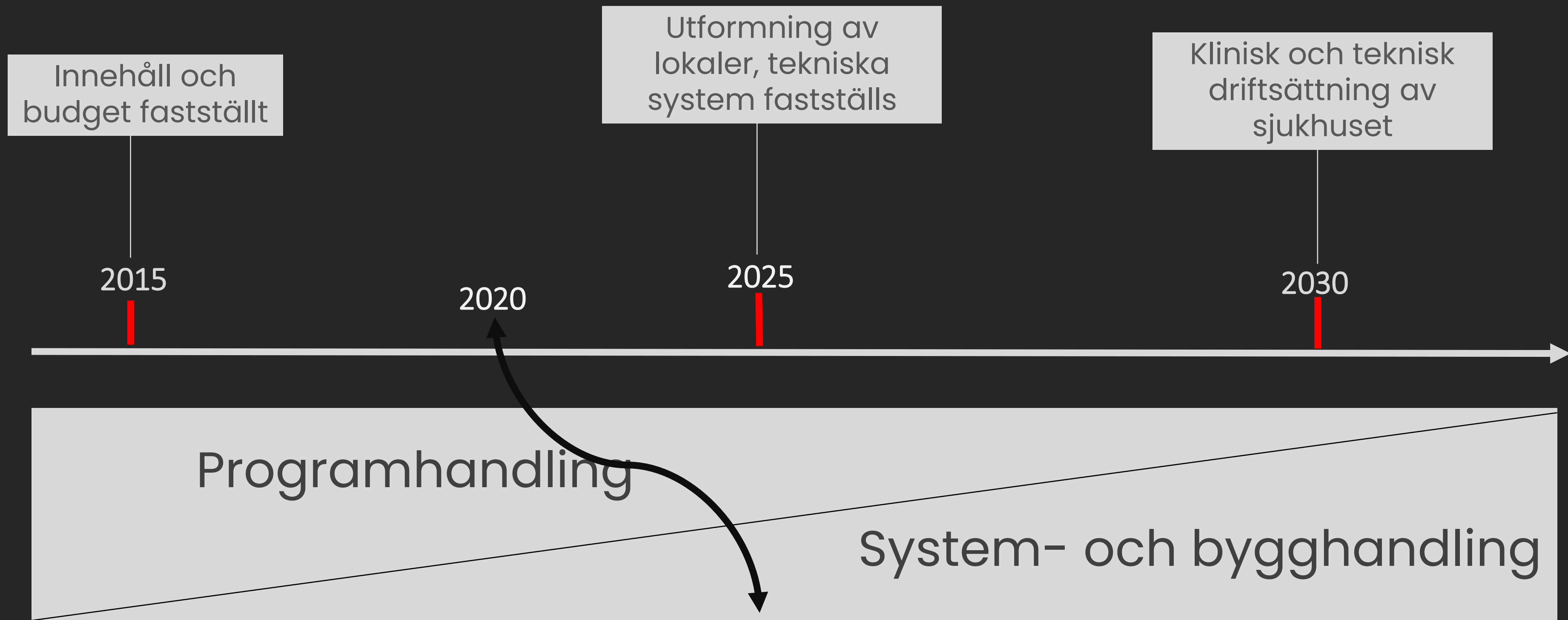


Region
Västmanland

Inköp

Västmanlands sjukhus Västerås

Tidsaxel avseende samverkan **utrustning** och **byggnation**



Covid-19 2020-21
Krig i Europa 2022
Suezkanal 2023

PROJEKT UTRUSTNING

*Projekt **Utrustning** ansvarar för byggnadspåverkande medicinteknik (MT) med tillhörande infrastruktur.*

Inköp har framgångsrikt genomfört flera upphandlingar inom ramen för etappen.

Q2-3 2022 genomfördes upphandlingar för bland annat

- Magnetkameror med olika fältstyrkor
- Hybridsal för öppen och kardiovaskulära ingrepp
- Interventionssalar för akuta- och elektiva fall
- Kombinationslabb med datortomografi och interventionssystem



REGION
SÖRMLAND



Region
Västmanland

Inköp

Hantering av möjligheter- och utmaningar ur ett upphandlingsperspektiv

Investeringsplan ur ett samordningsperspektiv

medicintekniska upphandlingsprojekt

INVESTERINGSPLAN REGION SÖRMLAND

INVESTERINGSPLAN REGION VÄSTMANLAND

INVESTERINGSPLAN NYTT AKUTSJUKHUS VÄSTERÅS

Totalt 5 000 st medicintekniska investeringar

2024

2025

2026

2027

2028

2029

2030

Q1

Q2

Q3

Q4

Q1

Q2

Q3

Q4

Q1

Q2

Q3

Q4

Q1

Q2

Q3

Q4

Q1

Q2

Q3

Q4

Q1

Q2

Q3

Q4

Q1

Q2

Q3

Q4

Utmaning upphandling

Signifikanta **utmaningar** med anledning av förutsättningar och komplexitet.

- Leverantör avseende utrustning måste tilldelas Q3-4 2023 för bygghandling.
- Upphandlingstekniskt svårt att specificera vilken klinisk- och teknisk prestanda som kommer att efterfrågas i framtiden.

Överhängande risk för teknikskiften mellan perioden från att avtal tecknas till första patient 2030.

ZON 1 Risk management

UPPHANDLING

- Val av förfarande
- Tilldelningsgrunder

FÖRUTSÄTTNINGAR

Avtal med en eller flera leverantörer?

KOMMERSIELLA FRÅGOR

- Kan marknaden möta våra behov?
- Kontraktsvillkor vilka anses rimliga?

RISKANALYS

- Upphandlingstekniskt komplicerad kravspecifikation
- Överprövningsrisk vilket kan leda till försening i bygghandling



RFI och marknadsundersökning

Utöver studiebesök utarbetades en RFI innehållandes **fyra block av perspektiv** med tillhörande frågor som marknaden ombads besvara.

Frågorna grupperades utifrån följande perspektiv:

- Projektering
- Upphandling
- Kommersiella villkor
- Verksamhetsfrågor

Effekten av den öppna och konkreta dialogen med marknaden mynnade ut i en mer ödmjuk process som i sin tur genomsyrade hela upphandlingen.

Samtliga frågeställningar besvarades och beslut om affärsstrategi kunde utarbetas.



Handläggare:
Johan Lundin

Datum: 2022-09-23
Diarienummer: IN-IN22-0400

Request for information (RFI) och marknadsundersökning

Förutsättningar vid RFI

En upphandling kan föregås av en så kallad Request For Information (Härefter RFI). En RFI är ett sätt för upphandlingens referensgrupp att samla information om möjliga lösningar och kravställningsmodeller inom ett eller flera områden inför ett framtagande av ett förfrågningsunderlag.

Vid denna RFI får ni möjlighet att lämna information om efterfrågade varor och tjänster, avtalsmodeller och annan nödvändig kunskap inom aktuellt område. Tillsatt referensgrupp vill även tillvarata branschens erfarenheter, kunskaper och framtidsvisioner inom aktuella områden.

Detta sker i linje med förberedelserna för kommande upphandlingar med mål att aktuell referensgrupp i ett senare skede ska kunna ställa rimliga och relevanta krav vilka beskrivs som tydliga, transparenta och proportionerliga.

Regionen har inte någon skyldighet att genomföra en upphandling i anslutning till eller efter en RFI. Någon ekonomisk ersättning utgår inte vid deltagande i en RFI.

Bakgrund och tidplan

Region Västmanlands nya akutsjukhus i Västerås planeras stå klart år 2030. Det nya akutsjukhuset är en av de största satsningarna någonsin i Region Västmanland. Sjukhuset planeras för att möta behoven av framtidens vård.

De nya vårdbyggnaderna inklusive försörjningsbyggnaderna planeras bli cirka 75 000 kvadratmeter.



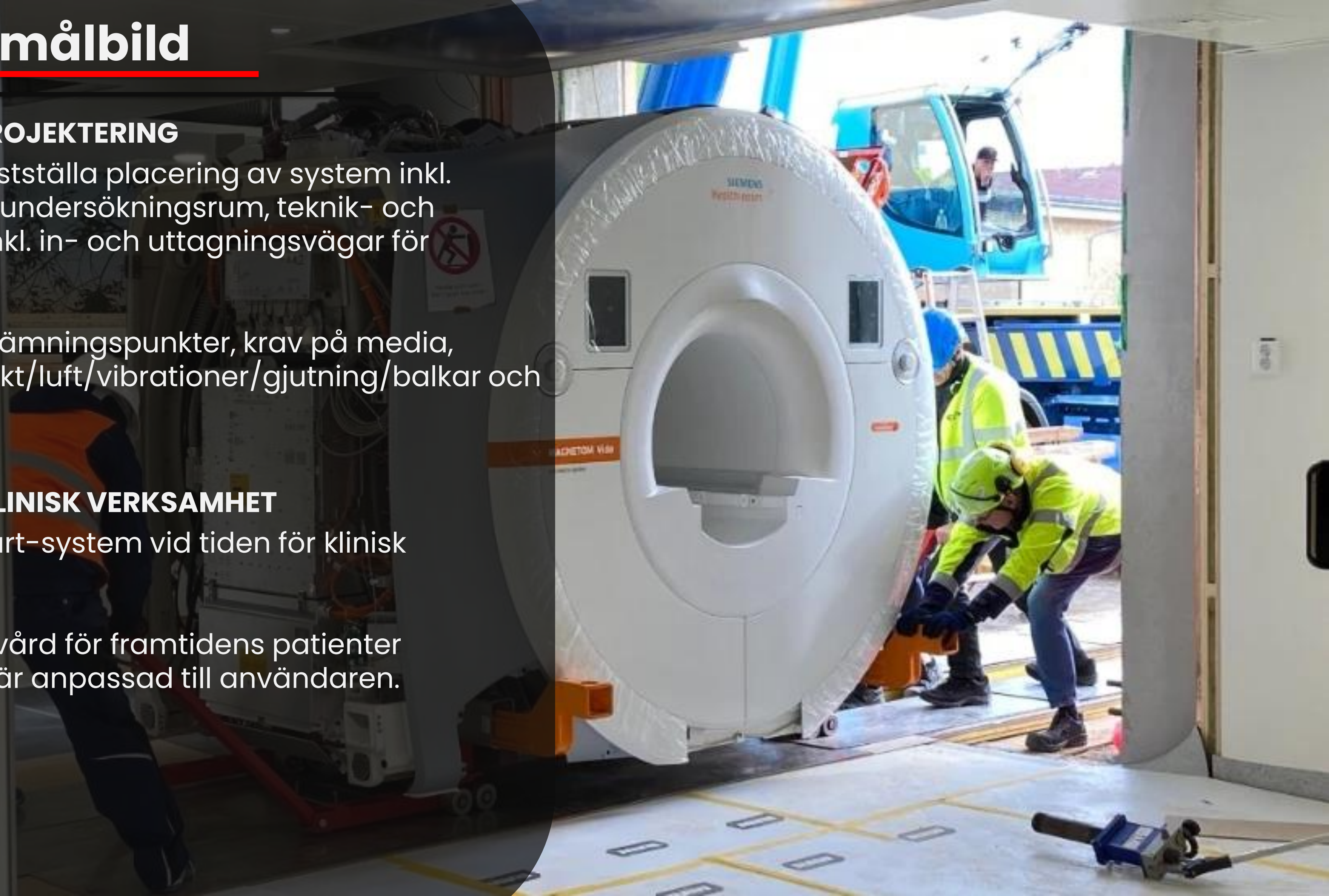
Utverkad målbild

MÅLSÄTTNING PROJEKTERING

- **Hösten 2023** fastställa placering av system inkl. rumslayout för undersökningsrum, teknik- och manöverrum inkl. in- och uttagningsvägar för framtiden.
- Fastställa överlämningspunkter, krav på media, infrastruktur (vikt/luft/vibrationer/gjutning/balkar och golv).

MÅLSÄTTNING KLINISK VERKSAMHET

- State-of-the-art-system vid tiden för klinisk driftsättning.
- Bästa möjliga vård för framtidens patienter i en miljö som är anpassad till användaren.



ZON 2 Upphandlingsmetodik

DETALJKRAV – Anger detaljerade krav på varans egenskaper eller HUR tjänsten ska utföras.

Risk att kraven blir oproportionerliga eller direkt irrelevanta för det faktiska behovet.

Detaljkrav kräver att vi har djup kunskap om produkten eller tjänsten.

FUNKTIONSKRAV – Beskriver krav på funktionen, det vill säga VAD som ska uppnås istället för HUR något ska uppnås

Beskriver krav på funktionen, det vill säga vad som ska uppnås istället för hur något ska uppnås

Funktionskraven kan kopplas till ett eller flera mål, kraven kompletteras med mätbara- och önskade effekter eller resultat.

ZON 2 Val av förfarande

1) Förhandlat förfarande med föregående annonsering

- Kontraktet kan inte tilldelas utan föregående förhandlingar på grund av **särskilda omständigheter** som avser **arten, komplexiteten** eller den rättsliga och ekonomiska utformningen.
- Den upphandlande myndigheten inte med tillräcklig precision kan utarbeta **tekniska specifikationer** med hänvisning till en standard, europeisk teknisk bedömning, gemensam teknisk specifikation eller teknisk referens.

2) Öppet förfarande

Studiebesök/RFI > Workshops med användare > **Extern remiss** inför annonsering > Utvärdering: Studiebesök och anbudspresentation

Avtal: 10 år.

Upphandlingsförfarande: Öppet förfarande.

Avtalsform: Köpekontrakt (sekventiella transaktioner).

Kravspecifikation: Obligatoriska tekniska krav- och kriterier kombinerat med funktionsbaserade krav- och kriterier.

Upphandlingskontrakt: Med anledning av avtalets faser utarbetas ramar för hur leverans skall genomföras.

ZON 3 Avtalslanseringar

Road-Map för avtalets faser

- Fas 1** – Projektering under bygghandling
- Fas 2** – Tid mellan bygghandlingsprojektering och beställning
- Fas 3** – Tid från beställning till leverans
- Fas 4** – Tid från leverans till installation
- Fas 5** – Installationsperiod t.o.m. leveranskontroll
- Fas 6** – Tid från leveranskontroll t.o.m. teknisk provdrift
- Fas 7** – Tid från teknisk provdrift t.o.m. slutbesiktning
- Fas 8** – Tid från klinisk provdrift och under garantiperioden
- Fas 9** – Systemets livslängd

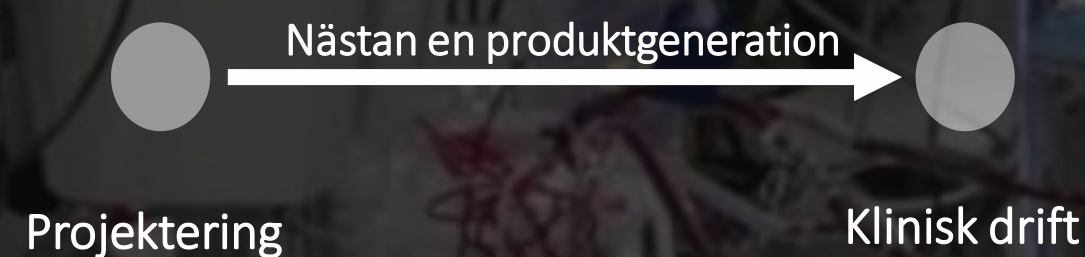
Fas 1 klar Q1 2024

Nu planeras samverkansmodell med tillhörande aktiviteter fram till konfiguration (beställning) 2027.





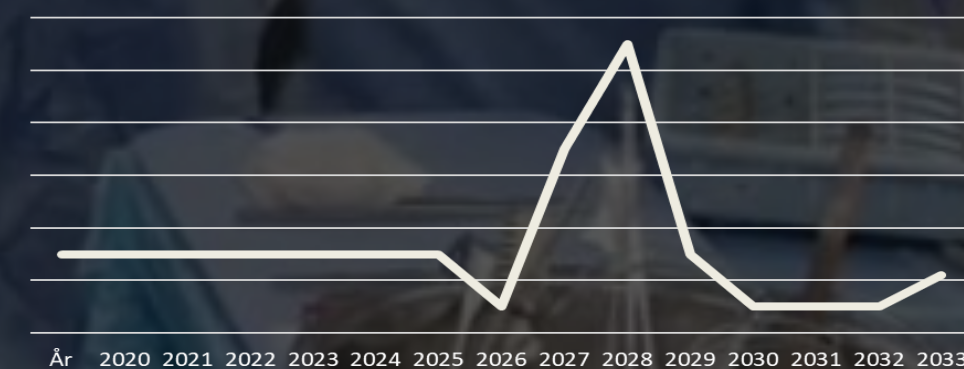
LESSONS LEARNED: Hur vi hanterat våra utmaningar



Funktionsbaserad kravställning möjliggör framtidssäkring av upphandlade system.



Svensk sjukvård anses **världsledande** inom ergonomi, användarvänlighet och patientmiljö vilket inte återspeglas i bilden ovan.



Den **investeringsintensiva** period möjliggör ett mer strategiskt arbete som utverkar samordning av upphandlingar .

TACK!

Erik Hägerdal *Projektchef*

Erik.Hagerdal@regionvastmanland.se

Johan Lundin *Strategisk Inköpare*

Johan.Lundin@regionsormland.se