



# Upphandlingscenter

SOI årskonferens 2024, torsdag den 17 april 2024

## Samverkan mellan upphandlande myndigheter – Maximalt resultat

FALUN BORLÄNGE AVESTA GAGNEF HEDEMORA LUDVIKA SÄTER



# Hur samverka för att nå maximalt resultat?

- Kommunalförbund
- **Gemensam nämnd**
- Inköpscentral
- Samverkan civilrättsligt avtal
- Informellt nätverk



# GNU och gemensamt UhC firar 10 år

## – En etablerad aktör

- Sedan 2013 har affärsvärdet ökat med **1 000 000 000** kr

VERKSAMHETEN HAR GÅTT FRÅN:

- 80 upphandlingar till över **250** upphandlingar per år
- 250 avtal till **1 300** avtal att förvalta
- 5 kommuner samt kommunala bolag till **7 kommuner**
- 13 medarbetare till **27** medarbetare
- 10,4 miljoner kronor i budget till **23,8** miljoner kronor



Upphandlingscenter

FALUN BORLÄNGE AVESTA GAGNEF HEDEMORA LUDVIKA SÄTER

# Grundtanken 2013 bakom bildandet

- Högre och säkrare kompetens samt spetskompetens
- Attraktiv affärspartner och arbetsplats
- Effektivt! Inte rationellt att göra samma arbete i varje kommun
- Nyttja storköpsfördelar – större volymer
- Lokala, regionala och nationella leverantörer



# En egen nämnd och tydliga mål

- Verksamhet styrs av en gemensam upphandlingsnämnd
- Egna upphandlingspolitiker
- Gemensam ledning och styrning som kan driva utvecklingsarbete
- Fokus på de gemensamma målen
- Tydliga mål och indikatorer/nyckeltal i en egen 3-årig Nämndplan
- ”Inga fingrar i kakburken”





# Så funkar det på GNU – 5 i topp strategiskt

- Samarbetsavtal och reglemente
- Nämndplan och styrdokument
- Budget och bidrag till nämnden
- Organisation och roller
- Flera olika samverkansforum



# Så funkar det på GNU – 5 i topp operativt

- 2-årig upphandlingsplan, ca 12/år
- Flera verksamhetsföreträdare, större referensgrupper
- Ökat fokus på projektledning
- Strategi. Mål mäts och följs upp
- Möjlighet till ökad specialisering





# Maximalt resultat

## - Effekter av samverkan

- Leverantörsperspektivet
- Kommun- och ägarperspektivet
- Upphandlarperspektivet





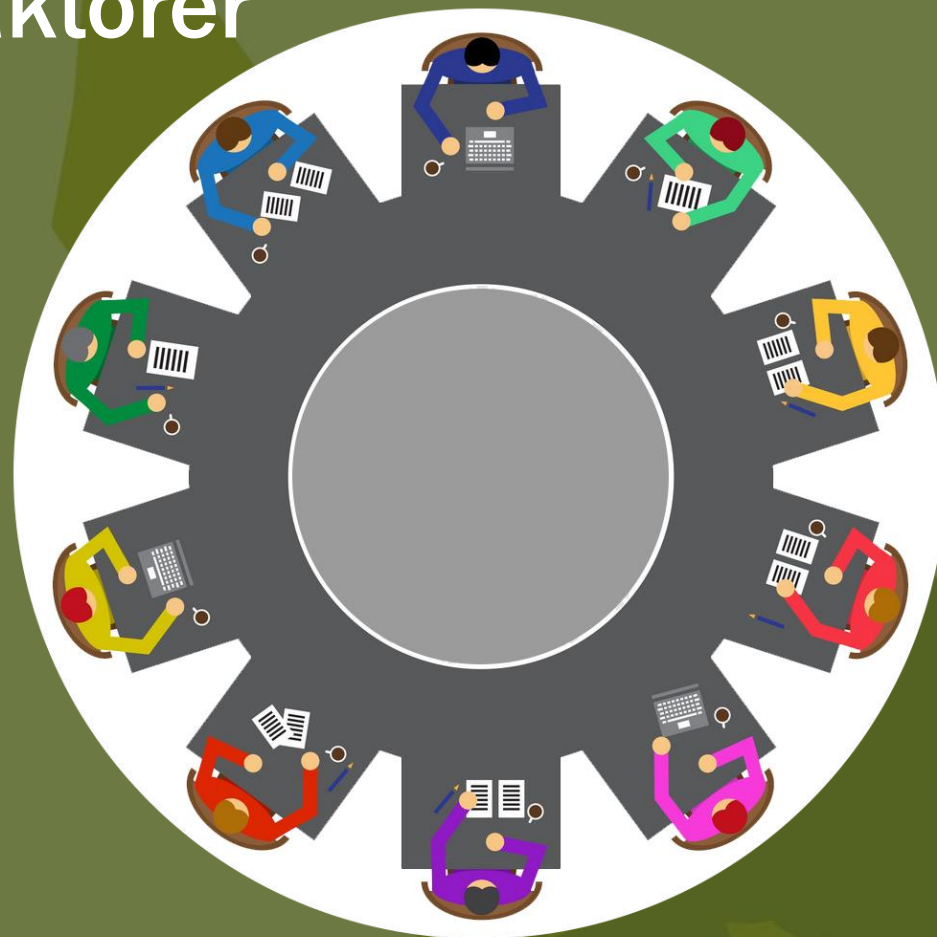
# Några utmaningar och hot

- Ambitionsolika - Olika viljor och behov
- Ansträngt ekonomiskt läge för kommunerna
- NKI - Nöjda kunder är vår framtid
- Uppföljningsansvar – Samhällskritiska avtal
- Oklara roller upphandlaren – beställande kommun



# Några fördelar och framgångsfaktorer

- Gemensam ledning och styrning
- Gemensam planering
- Bidra till måluppfyllelse för samverkande kommuner
- Lokal förankring i varje samverkande kommun
- Affärsmakare för hållbar regional tillväxt





# Brutalsammanfattningen

## ➤ VÄLJ VÄG

Upphandling som ett strategiskt verktyg eller en administrativ uppgift?

## ➤ SAMVERKAN

Upphandling i samverkan mellan politiker, beställare och upphandlare, med tydliga roller, ger förutsättningar för goda affärer och samhällsnytta.

## ➤ FRAMTID

Vi är i en framtidsbransch







# Upphandlingscenter

FALUN BORLÄNGE AVESTA GAGNEF HEDEMORA LUDVIKA SÄTER

## Tack för visat intresse!

Anders Karlin – Chef Upphandlingscenter

Mail: [anders.karlin@ludvika.se](mailto:anders.karlin@ludvika.se)

Webb: [upphandlingscenterfbr.se](http://upphandlingscenterfbr.se) ▶

