

Datalager för inköpsanalys

Göteborgs Stads utvecklingsresa

Oscar Fernholm, inköpsanalytiker



09:15 - 09:50

C. Datalager för inköpsanalys, Göteborgs Stads utvecklingsresa

Vad innebär det att äga, kontrollera och tillgängliggöra stora mängder data från olika källor? Hur har Göteborgs Stad gått tillväga för att bygga upp ett datalager för inköpsanalys? Och vilka nya möjligheter för analys, uppföljning och rapportering skapar detta?

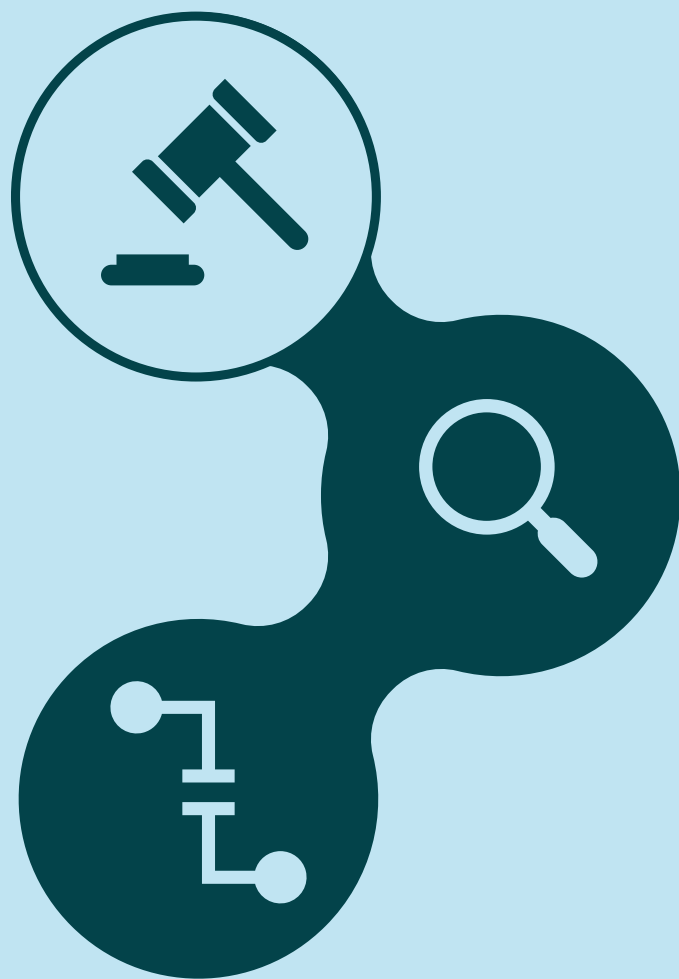


Oscar Fernholm har arbetat som inköpsanalytiker vid inköps- och upphandlingsförvaltningen i Göteborgs Stad sedan 2019. Under seminariet kommer han berätta om deras utveckling de senaste åren och vilka möjligheter som skapas framåt.

Innehåll

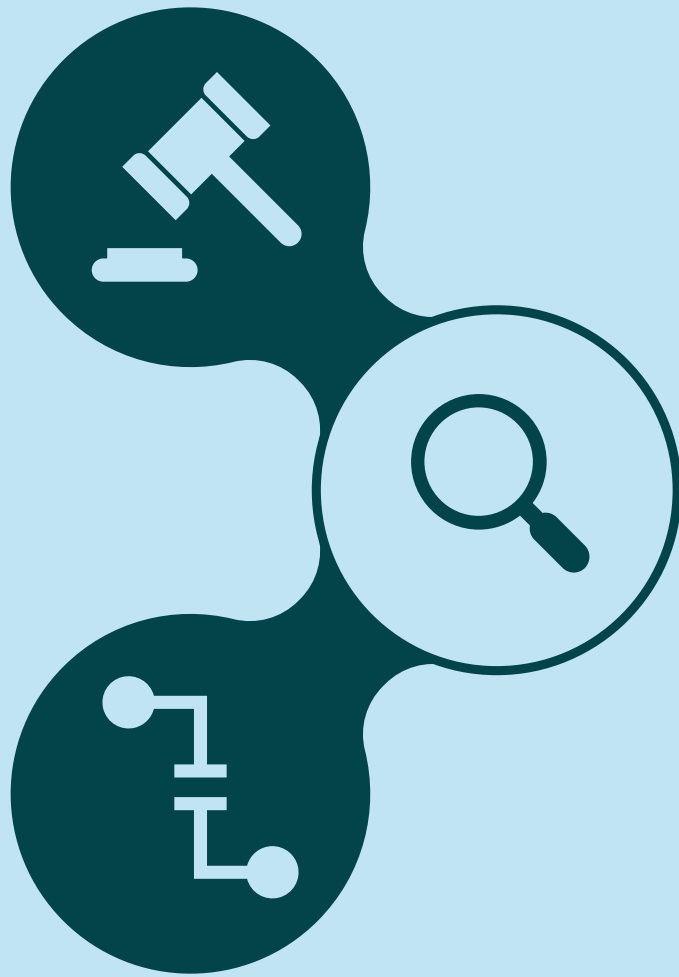
- Vad innebär det att äga, kontrollera och tillgängliggöra stora mängder data från olika källor?
- Hur har Göteborgs Stad gått tillväga för att bygga upp ett datalager för inköpsanalys?
- Och vilka nya möjligheter för analys, uppföljning och rapportering skapar detta?

Vad innebär det att äga, kontrollera och tillgängliggöra stora mängder data från olika källor?



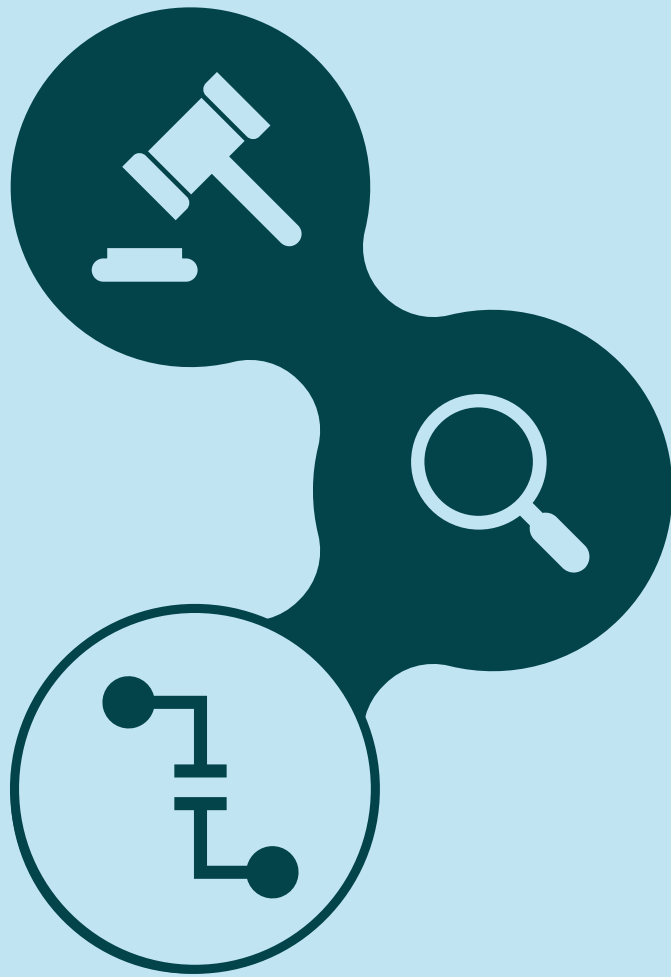
Att äga data

- "Data är det nya guldet"
- Digitalisering av processer är en möjliggörare...
- ...men se över villkor och krav vid upphandling av it-system:
 - Ägandeskap av data
 - Tillgång till data automatiserat och utan extra kostnad



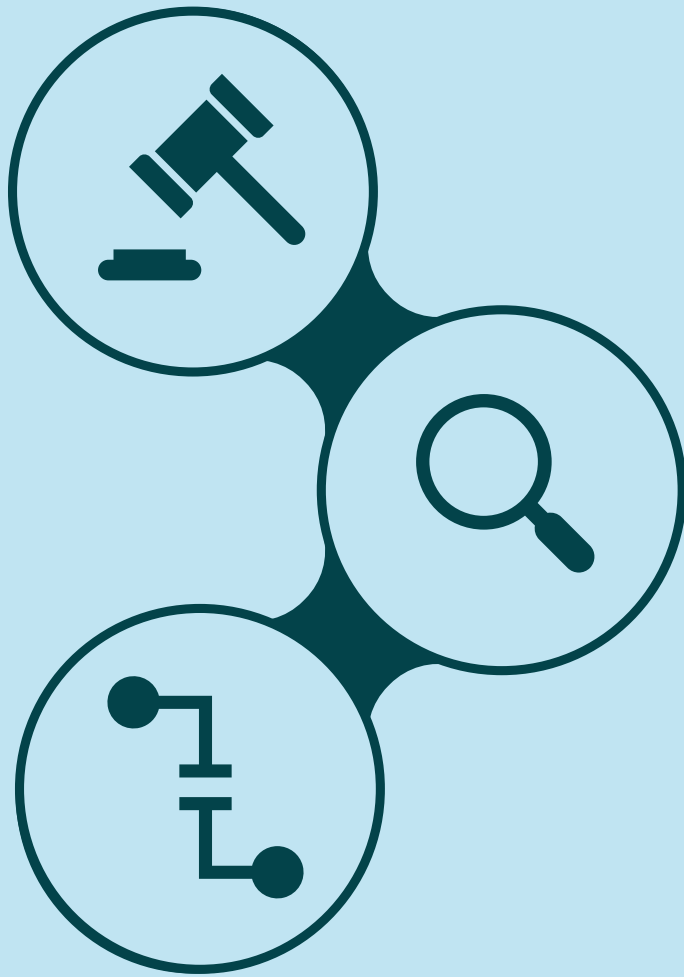
Att kontrollera data

- Informationssäkerhet
- Datakvalitet
 - Leverantörsregister
 - Fakturakvalitet



Att tillgängliggöra data

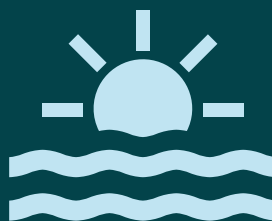
- Effekterna uppnås när data delas
- Hur ska data skapa värde för oss?
- Säkerställ rätt distributionsform utifrån behov och mottagare



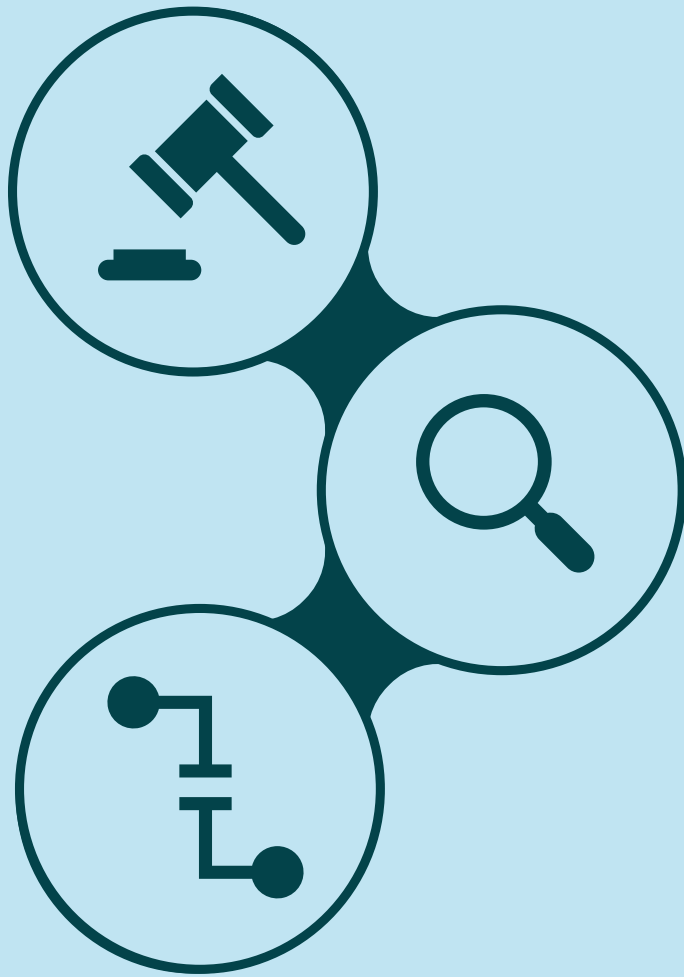
**Förmåga att använda
större datamängder
för att skapa värde**



**Data warehouse
(datalager)**



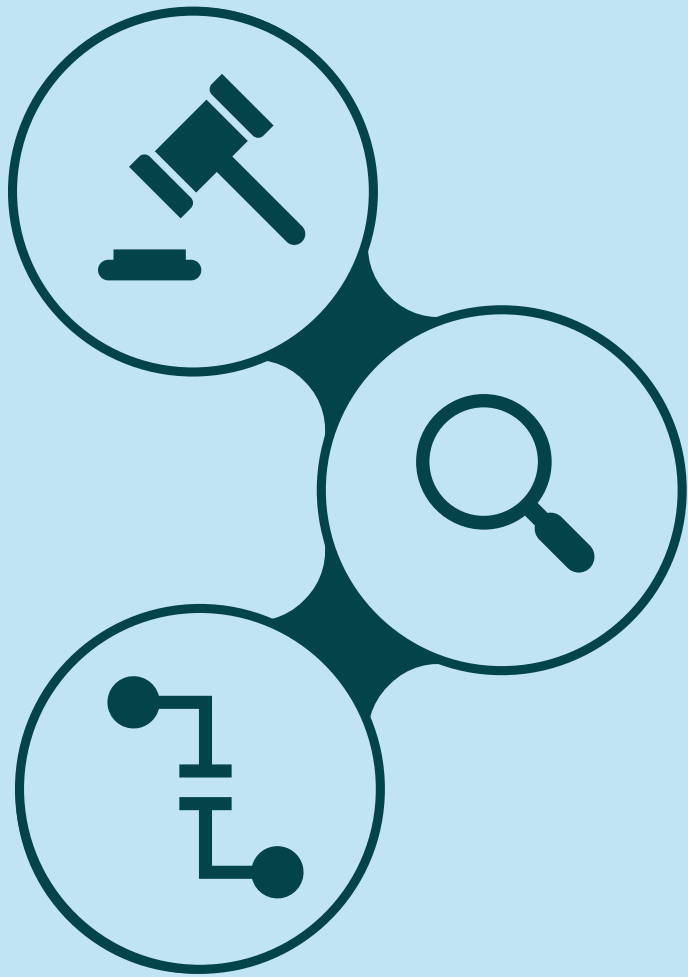
**Data lake
(datasjö)**



**Data warehouse
(datalager)**



**Data lake
(datasjö)**



Datalager för inköpsanalys

Hur har Göteborgs Stad gått tillväga för att bygga upp ett datalager för inköpsanalys?

Göteborgs Stad

Faktaruta [2024]

- Invånare: ca 600 000
- Anställda: ca 60 000
- 53 upphandlande myndigheter
 - 25 förvaltningar
 - 28 kommunala bolag
- Spend: 31 miljarder SEK
- Antal fakturor: 1,4 miljoner
- Andel e-faktura: 97%
- Antal e-order: 350 000
- Andel fakturor matchade: 56%



Göteborgs Stads inköps- och upphandlingsförvaltning

- Anställda: ca 100
- Grunduppdrag:
 - Leda utvecklingen inom inköp och upphandling i Göteborgs Stad
 - Vara Göteborgs Stads och Göteborgsregionens inköpscentral
 - Stödja Göteborgs Stad med tjänster inom inköp och upphandling



Utgångsläge

- Inköpsanalysfunktion
- Spendanalysverktyg i drift som tjänst
- Manuellt sammanställd spendrapport

Utmaningar

- Flertalet datakällor & källsystem
- Frågor/ analysbehov kring inköpsanalys som inte innefattades i spendanalysverktyget
- Datamängder som växte över tid

2020

Utvecklingsresan

- Förstudie
 - Kartläggning av datakällor
 - Förslag kring teknikval, arkitektur & tillvägagångssätt
- Uppstart
 - Uppsättning av nya programvaror
 - Informationsklassning
 - Börja i liten skala, med en datamängd i taget
- Kontinuerlig vidareutveckling
 - Lösningar för att hantera varierande datakvalitet från olika källsystem
 - Addera in fler datakällor i datalagret utifrån behov och prioritet
 - Implementering av beslutsstödsverktyg för datavisualisering
 - Löpande kompetensöverföring från konsulter

2020

2021

2022

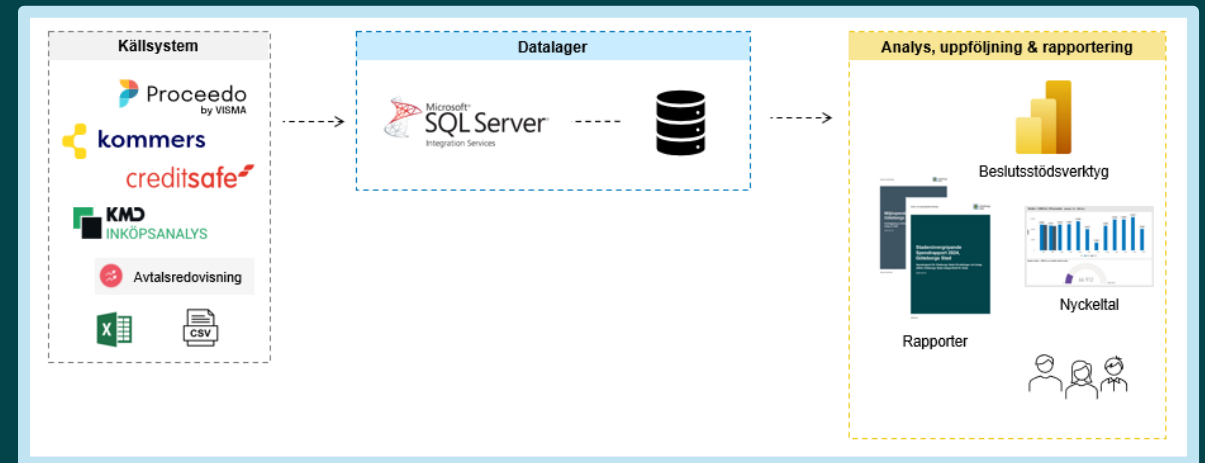
2023

2024

2025

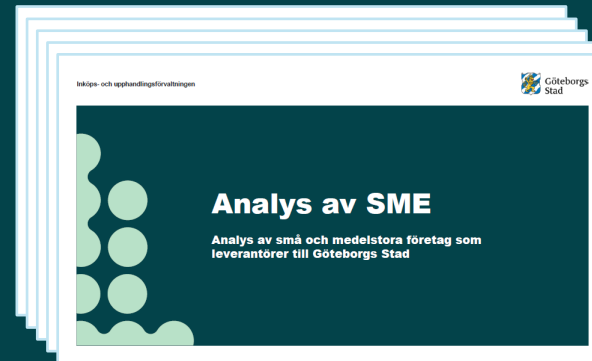
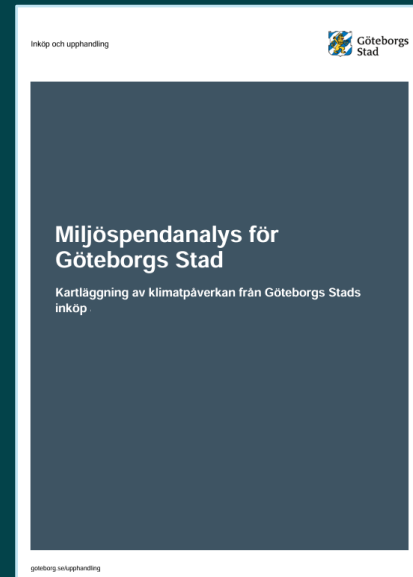
Nuläge

- Datalager och beslutsstödsverktyg i drift
- Omfattar flertalet datakällor, exempelvis:
 - Ekonomidata, även från manuella filer
 - Fakturadata
 - Orderdata
 - Avtalsdata
 - Redovisning på gemensamma avtal
 - Nationell företagsinformation från kreditinstitut
- Löpande vidareutveckling

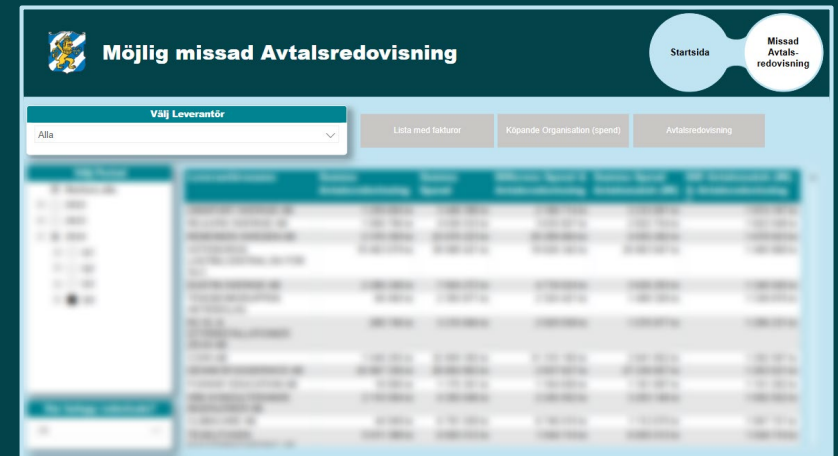
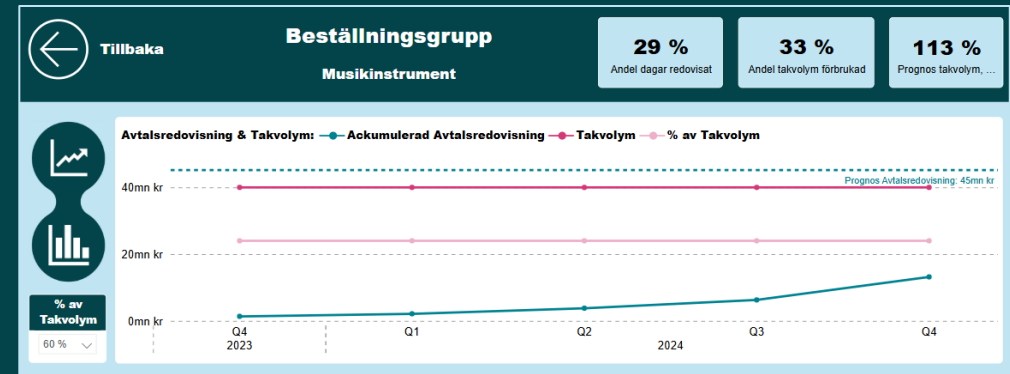


**Och vilka nya
möjligheter för
analys, uppföljning
och rapportering
skapar detta?**

Rapportering



Uppföljning



Analys



Reflektion & Medskick

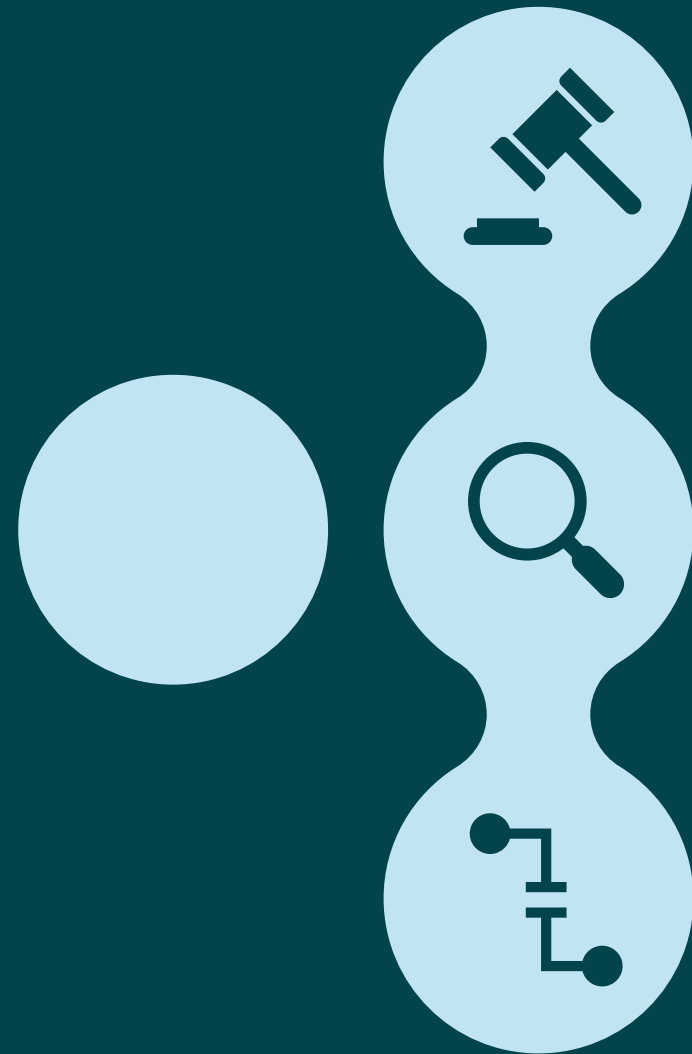
Framgångsfaktorer

- Kompetensen in-house
- Utveckling och vidareutveckling har kunnat ske nära inköps- och upphandlingsverksamheten
- Agila arbetssätt
 - Kort väg från idé till test
 - Enkelhet att korrigera brister och vidareutveckla lösningen
- Starta i liten skala
 - Kunna hantera utmaningar bit för bit



Medskick

- Bygg inte in er data i slutna system
- Starta i liten skala
- Dela erfarenheter och framgångsfaktorer
 - Datalager för hela kommunens verksamhet?



Kontakt

Oscar Fernholm, inköpsanalytiker

oscar.fernholm@ink.goteborg.se

Inköps- och upphandlingsförvaltningen

Göteborgs Stad

