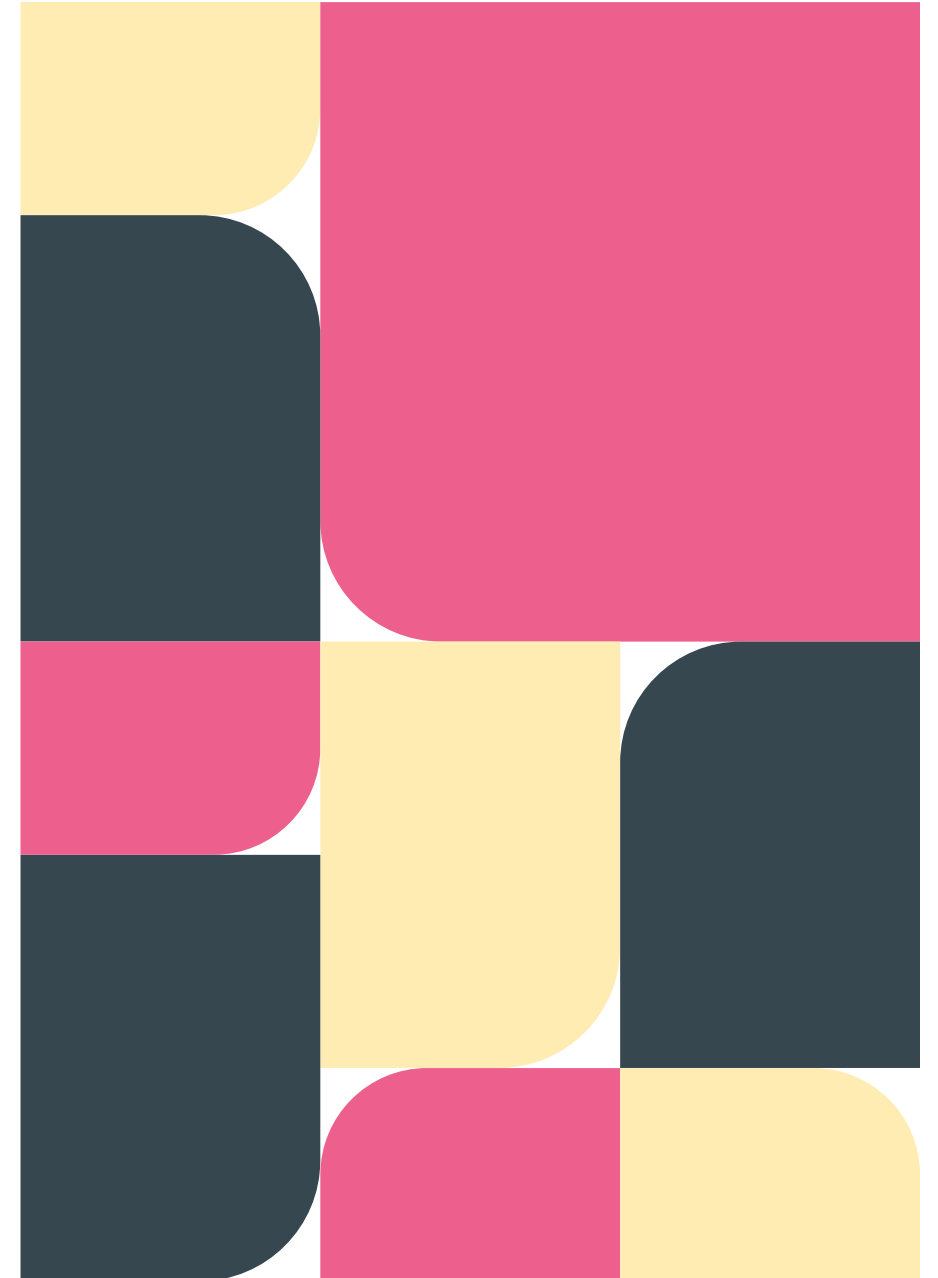


Tre perspektiv på kategoristyrning – lyckade exempel och lärdomar

Jenny Lagerlöf,

Koncerninköpschef

Västra Götalandsregionen



Kategoristyrning – inte bara en inköpsfråga utan en övergripande regionfråga

Kategoristyrning handlar i grunden om hur vi som region lyckas arbeta gemensamt mot övergripande strategiska mål

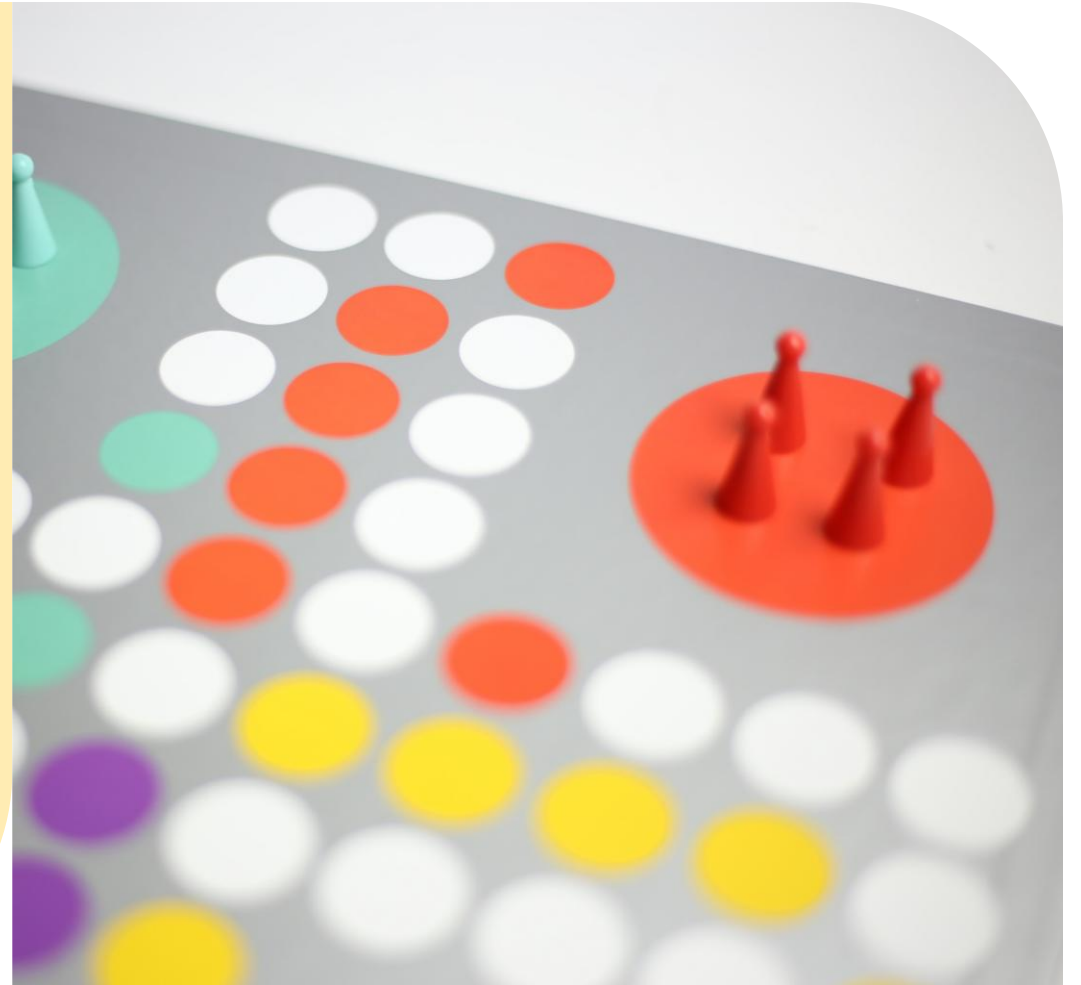
– trots att ansvar, mandat och uppdrag är fördelade på många olika förvaltningar



1. Inget nytt arbetssätt

Vi har arbetat kategoristyrtd i över ett decennium

– men ofta med inköp som tydlig utgångspunkt



2. Från inköpsstyrning till gemensam verksamhetsutveckling

Inköp är inte längre ägare av kategoristyrningen

– vi är en av de strategiskt viktiga delarna i den



3. Styrning, policy och gemensam riktning

Den nationella
upphandlingsstrategin och vår
inköbspolicy ger oss riktning
– kategoristyrningen är verktyget
för att omsätta den i praktiken.



Färdplan för de offentliga
affärerna 2025-2030



Policy
Inköbspolicy

Policy gäller för: Västra Götalandsregionen
Innehållsregister: koncernstab verksamhetsuppföljning, ekonomi och inköp, koncerninköp
Documentet ersätter: inköbspolicy och västrafiska policy för inköp och upphandling

VÄSTRA
GÖTALANDSREGIONEN

Lärdomar och framgångsfaktorer

1. Vi kan inte sitta i vår egna bubbla längre
2. Tidshorisonten är avgörande
3. Inköp är möjliggörare, inte ensam beslutsfattare



Kategoristyrning är inte ett nytt arbetssätt för inköp

– det är ett gemensamt sätt att utveckla regionens verksamhet, där inköp är en strategisk del av helheten



Tack!

